

Parasta Betonista. Det Bästa av Betong.



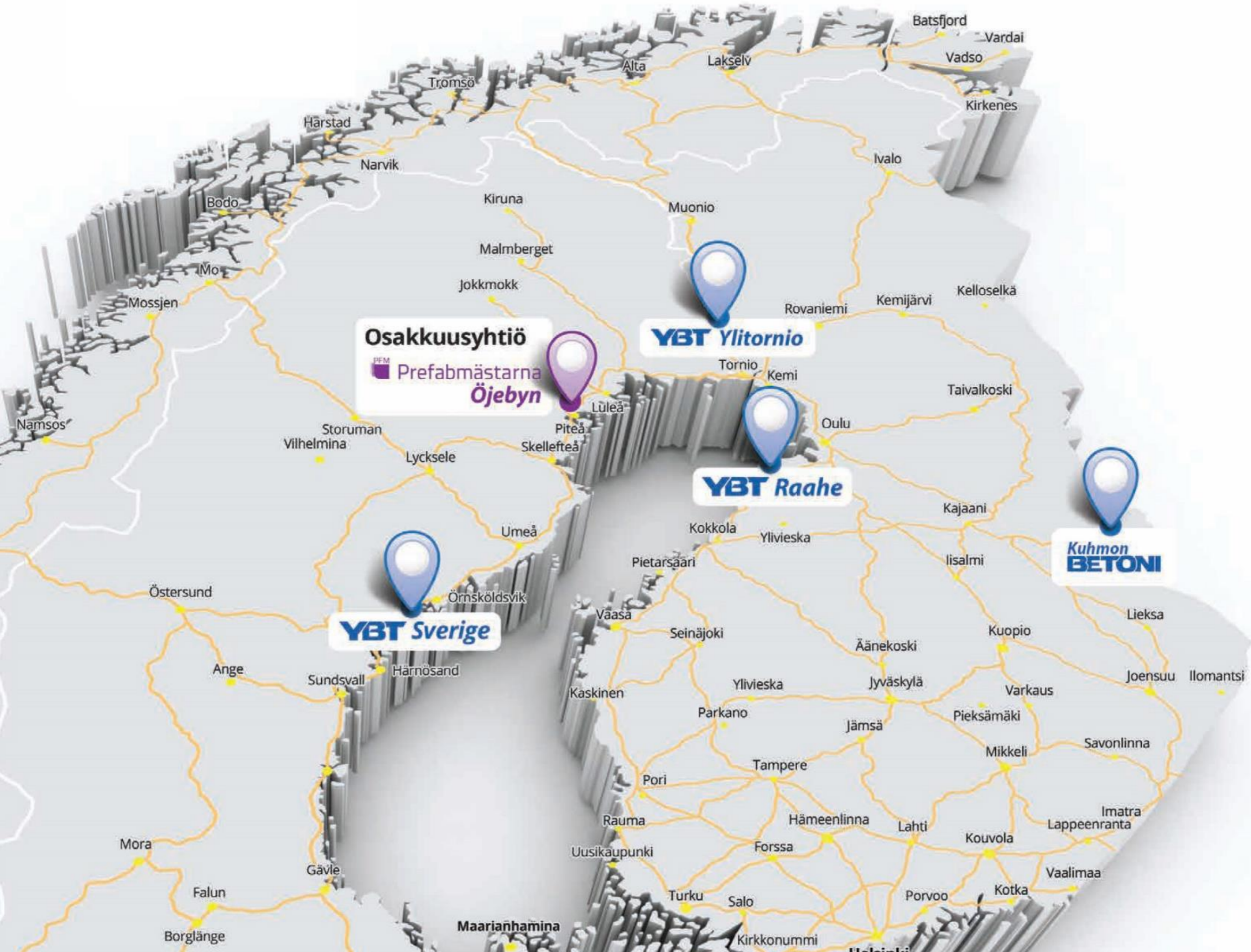
the
BURASET



ISO 9001



18.1.2016



Osakkuusyhtiö



**Prefabmästarna
Öjebyn**

YBT Ylitornio

YBT Raahel

**Kuhmon
BETONI**

YBT Sverige

Map labels include: Batsfjord, Vardai, Vadso, Kirkenes, Alta, Lakselv, Tromsö, Harstad, Narvik, Bodo, Mo, Mossjen, Namsos, Kiruna, Malmberget, Jokkmokk, Muonio, Rovaniemi, Kemijärvi, Kellosoelkä, Ivalo, Taivalkoski, Tornio, Kemi, Oulu, Luleä, Piteä, Skellefteä, Storuman, Vilhelmina, Lycksele, Umeä, Östersund, Örnköldsvik, Vaasa, Kokkola, Ylivieska, Pietarsäari, Kajaani, lisalmi, Seinäjoki, Ylivieska, Äänekoski, Kuopio, Lieksa, Ange, Sundsvall, Härnösand, Kaskinen, Parkano, Ylivieska, Jyväskylä, Varkaus, Joensuu, Ilomantsi, Mora, Falun, Borglänge, Gävle, Uusikaupunki, Rauma, Pori, Tampere, Hämeenlinna, Lahti, Mikkeli, Savonlinna, Imatra, Lappeenranta, Vaalimaa, Kotka, Porvoo, Salo, Turku, Kirkkonummi, Maarianhamina.



YBT:n pääkonttori sijaitsee Ylitorniolla.

Vuonna 1992 rakennetulla tehtaalla valmistetaan seinäelementtejä erilaisilla pintavaihtoehtoilla, runkorakenteita, porraselementtejä, parveke- ja TT-kattolaattoja.

Lisäksi tehtaalta toimitetaan valmisbetonia omalla kuljetuskalustolla.

Ylitornio on myös YBT:n asennustiimien tukikohta.

Ylitornion tehtaalla työskentelee yhteensä 40 henkilöä.



YBT:n toiminta laajeni Raaheen vuonna 2004.

Raaheen tehdas valmistaa seinäelementit erilaisilla pintavaihtoehtoilla, porraselementit ja parvekelaatat.

Raaheen tehtaalla työskentelee 10 henkilöä.



YBT:n omistajat omistavat Kuhmon Betoni Oy:n (v. 2009).

Kuhmon Betoni Oy on perustettu vuonna 1963.

Toimitusjohtaja Kuhmossa on insinööri Eero Pöllänen.

Kuhmon tehtaan päätuotteita ovat betonijulkisivut, siltaelementit, melukaide-elementit, kellarit ja vaativat erikoiselementit.

Kuhmon tehtaalla työskentelee 15 henkilöä.



Prefabmästarna Sverige AB on YBT:n osakkuusyhtiö (v. 2012) Öjebynissä.

PFM:n tuotevalikoimaan kuuluvat seinäelementit, runkoelementit, ontelolaatat, kuorilaatat, sokkelielementit, tukimuurit ja erilaiset erikoistuotteet.

Öjebynin tehtaalla työskentelee 72 henkilöä.



Kurssilta valmistuivat Juha Kärkkö, Janne Lahtinen, Tommi Knuuti, Jari Pääjänen, Honnu Rantatorikka, Jouko Satta, Mauri Viiri ja Jemra Korte. Kuvassa myös Tero Hyttinen (vas.), Juha Alapuronen, Emil Laine, Sauli Lahdenperä ja Erkki Keski-Nisula.

Ylitornion YBT:llä suoritettiin viime viikolla **maan ensimmäiset tutkinnot** **betonielementtirakentamisessa**

Viikko sitten pidettiin Ylitornion

Sauli Lahdenperä kiitti kaikkia tahoja hyvistä toimintaneista yhteistyöstä.

kuulutus on tavallises- ti kaksi tavoitetta, tutkinto- koulutus ja työllistymiseen

ollut vuotea vaan kaikki pääsivät kokeilemaan hom- mia käytännössä”, kehui

aan valtti. Hyttisen mukaan esime- kiksi elementtitekijälä

YBT on oppisopimusyhteistyön uranuurtaja

Viime perjantai sai hymyn kirpumaan Timo Huhtasen ja Ari Krelvin huulille, sillä pojat saivat käsiinsä tunnituoreet betonielementivalmistajan ammattitodistukset Länsi-Lapin ammatti-instituutista. Talkana on lausi vuotta oppisopimuskoulutusta näyttökokeineen, edessä tulla silmäinkantamatonta betonifirman jättikäsimäisellä rakennustyömaalla Jällivannissa Ruotsissa.

Oppisopimusopiskelu on sujunut työn ohessa niin mukavasti, ettei siitä ole ehtinyt aiheutua ylimääräistä päänvaivaa. Normaalista tyinteosta oppisopimisalla on eronnut kaikkein selvimmän siinä, että mukana on tullut myös teoriaosuuksia. Teoriajaksoja on sovittu saumoihin, jolloin töissä on ollut hiljaisempaa.

– Teoriajaksoilla on ollut paljon asiaa, mutta samalla ne ovat olleet hyvin tiivistettyjä, kehuu Esa Koutonen, joka tuli hieman myöhemmin mukaan samaiseen oppisopimuskoulutukseen kuin Huhtanen ja Krelvi.

– Opiskelu ei ole ollut ollenkaan raskeaa, motivoituminen on ihan toista luokkaa kuin on enemminkin ikä, etellen kilireet uuteen paikkakuntaan vaihtanut Koutonen jatkaa. Pian hänenkin

käsiissään on tutkintotodistus ja plakkarissa uusi ammatti.

Joustava tapa opiskella

Ylitörmän Betonituotteen toimitusjohtaja Juhana Alapuronen kertoo, että myös työnantaja on kokenut oppisopimusjärjestelmän hyväksi. Yhteistyö paikallisen työvoimatoimiston sekä Länsi-Lapin ammatti-instituutin kanssa on toiminut moitteetta jo YBT:n alkutaipaleella 1990-luvun alusta saakka. Yritys on oppisopimus-

yhteistyön edelläkävijöitä.

– Meillä on yli neljäkymmentä työntekijää, mutta lisää tarvitaan, Alapuronen kertoo.

Työntekijöiden kouluttaminen itse oppisopimussuhteiden kautta on osoittautunut erittäin ratkaiseksi, sillä näin on pystytty samalla vastaamaan muuttuviin tarpeisiin työkentällä.

Koulutussuunnittelija Annika Örn ammatti-instituutista kertoo, että oppisopimuskoetus on joustava tapa opiskella. Koulutusta voidaan muokata opiskelijoiden ja yrityksen tarpeisiin. Aikaisemmasta alan työkokemuk-

sesta ja osaamisesta on hyötyä, mutta Örn painottaa, että koulutuksella täytyy tulla myös lisäarvoa. Ja onhan sitä.

– Teoriajaksoilla oppii aina jotain uutta, esimerkiksi hitsauspuoli on tullut nyt tutuksi, Koutonen vahvistaa.

Koutonen on työskennellyt aikaisemmin muun muassa kirjemiesmiehenä. Huhtanen ja Krelvi puolestaan ovat olleet YBT:n palveluksessa jo muutamia vuosia, ja kokemusta alalta on kertynyt tätä kautta.

ANNA-ERIKA PEKKALA



Koulutussuunnittelija Annika Örn ja apulaisrehtori Sauli Lahdenperä Länsi-Lapin ammatti-instituutista onnittelevat vastavalmistuneita betonielementivalmistajia, Ari Krelviä (kesk.vas.) ja Timo Huhtasta.

Aikuisopiskelijan viikko 2007



KUNNIAKIRJA

YLITORNION BETONITUOTE OY:LLE

ON MYÖNNETTY

AIKUISOPISKELIJAN VIIKON TUNNUSTUKSENA

VUODEN

KOULUTUSMYÖNTEISEN TYÖYHTEISÖN

KUNNIAKIRJA

8.9.2007 HELSINGISSÄ



Opetusministeri Sari Sarkomaa



Aikuisopiskelijan viikko
2007
www.aoviikko.org

"Se tuli kuin tyrmäys"

Kova paikka

6/10

Sarjassa yritysjohdajat kertovat selviytymistarinansa omilla sanoilla.

Elinkeinoministeri ennakoi 50-vuotisjuhlassa työvoimapulaa, tasan kolmen kuukauden kuluuttua Alapurasten piti lomauttaa koko väki

Seppo Savolainen
Hämeenlinna 2009

"Vietimme perheyäpäivän 50-vuotisjuhla, oli yhdeksäs elokuuta viime kesänä. Elinkeinministeri Mauri Pekkarinen maadalla juhlapuheessaan Pohjois-Suomesta työvoimapulaa, viivähti oli kaikkea, mikä kukaan ei ollut, viemäprojekteja.

Itämaalla oli iloinen, ilta-aianko hakeutu länteen Ruotsin vasrojen taakse ja Turun jousi oli kausittain. Olimme kumia Niirari periaatteissa eikä parempaa paikkaa juhlalle voitu olla. Me olemme hystei kiinni näissä rannatöissä, syntymät jakavat väen välinvareissa niin kuin isän nimen miehenä alitama yritysikin.

Tasan kolme kuukautta myöhennäin möide tyrotattiin. Suhdanteet muuttuvat täysä ja äkkä, joudumme lomauttamaan kaikki 50 työtökijää Ylitorniolle ja Raahessa. Ei tullut työvoimapulaa, tuli pula työstä.

Betoniteollisuus on aina vedonjakaja suhdanteiden muuttuessa,

Ylitornion Betoniteote Oy

- Liikevaihto 2008 10,9 miljoonaa ja liikevoitto 1,8 miljoonaa. Ennen viime vuoden tilivaihdoksi 5 miljoonaa euroa.
- Perheyäpäivä onnistunut. Juha, Reijo, Vilja ja E. K. Alapuranen.
- Lehdistä Ylitorniolle ja Raahessa, sähköpostilla Ylitorniolle. YRT on asiakkaana Kiviteollisuus Oy:ssä, jonka lehtikset ovat Oulussa ja Haukautsaalla. Alapurasten veljeiset on lähtenyt ammattikoulun Kuvion Esteri Oy:stä.
- Henkilöstöä yhteensä 50.
- Tuotanto käsittää betonieristämistä suunnittelusta asennukseen.
- E. K. Alapuranen perusti 1968.

rakennusketjun alkupään muutos iskee aikajaksolla. Tämä taantuma on erilainen kuin edellinen. Kun mennään alas globaalisti, ei välttämättä voida. Meidän tuotannosta on viety jo vuosia yli puole. Ruotsiin ja Norjassa, nyt menivät hana kiinni yhtiö aikaa nappareilakin. Ja lyijyä lyitiin, kummut heikkovier heikkovier 20 prosenttia. Viesti pysähtyi kuin seinään.

Suhdanne iskee heti

Betoniteollisuus ry:n toimitusjohtaja Olli Hämmäläinen osui maahan keuhkojen jäsentiedotteen kahdessa ensimmäisessä lauseessa. "Betoniteollisuus on voimut viime vuoset hyvin. Nyt peluutaan kertyneet väitot asiakkailla."

Betoniteollisuus on pääomavaltasta, myymälätoimella ei kareta enää kiinteitä kulujakoa. Kannattavuus on muuttunut, kilpailu kiristynyt äärimmilleen. Jos näin jatkuu vähän kio aikaa, tulee suuris toimistajajestyjä 90-luvun alku mailiin. Silloin 70 betoniteollisuuden yritystä tai toimipäikkää meni konkurssiin, lopetti tai vaihtoi omistajaa.

Kysymään ja tarjontaan optasajoina ei ratka lähivuosina, näin yhtiö ovat pitkään synkki. Valtion tuki karsinrakentamiseen ei ulotu meille, meidän teemme ussia kohteita. Ihmettelin kysti puheita, joissa valtio vallan edustajat ovat julkisudessa painoneet eri rakennusmateriaalija osittainjärjestysjärjestykseen. Väitän vastaan, betoni on varmasti kiipäilykykyisin ja kokonaisedullisin työtillytyydeksi, ekologisuudella ja kestävytydeksi mitattuna.

Opetukset muistissa

Edellisen taantuman raakana ja ope-ron on meillä YRT:ssä hyvässä muistissa. Rakensimme 10 miljoonalla markalla uuden elementtitehtaan, sovaltoitui 1992. Silloinkin pystyimme sopeutamaan toimintamme markkinoiden mukaan. Yrittäjäni me ei lei yksi yritys voi vaihtaa suhdanteisiin, mutta tulevaan nousuun voi varautua. Suomen historian pahimmassa lamassa tehty investointi on osittain kannattavaksi, vaikka rakennettaessa piti yrittäjällä olla uskoonta kynnppi ja lae kertoi neljä.

Viime lamana aikaa oli pakko uskoa, ettei rakentaminen lopu koskaan. 2009-luvun alku osoittui sovaltoiksi. Tämäkin taantuma on vain yrittäjien jousissa."

"Lama on valmistautumista seuraavaan nousuun"



Juhana Alapuranen - Ei tullut työvoimapulaa, tuli pula työstä.

Ratkaisun avain: Nousuun terävänä

Ylitornion Betoniteote YRT Oy:n toimitusjohtaja Juhana Alapuranen on sisäistellyt, että suhdannevaihtelu ovat rakentamisessa aikapäässä, uittelin on pakko sopeutua. Taantumassa on lähdeittävii seuraavaan nousuun, se pitää kohdata perivämpänä kuin koskaan, silloin on kyettävä palvelemaan asiakkaita eristä paremmin.

Kun tilauskanta väheni ja piti lomauttaa, tilanne hyödynnettiin YRT:ssä. Nyt on aika kouluttaa, hakea tertiä tulevaan nousuun paremmalla osuamisella. Sellaisia eväitä ei saa uunittaman päivän kahvosuhteilla. Koulutustarpeet selvitettiin yhdessä ammattipiirissä Lappi'an rakennusosaston kanssa, ja sen perusteella suunnitettiin kahden viikon koulutus.

Juhana Alapuranen usoo, että työvoimahaalinnalla on uusi väline, täsmäkohtuuden rahoitustuki, ja hän teki esiruksen koulutuksesta. Lappi TE-keskus hyväksyi sen ja pyysi tarjouksen Lappilasta. Koulutus aloitettiin maaliskuussa.

YRT tarjosi koulutuksen kaikille lomautetuille ja vaihtoi heistä 20. Kuuden viikon opiskelua mahtuu paljon tietoa. Keskeisintä opetuksessa olivat rakentajan tietotekniikka, rakennusmekaniikka ja elementtipiirustukset, betonielementtien valmistustekniikka ja elementtien laadunvalvonta, laadunvalvonta ja laadun kehittäminen, työsuorallisuus, työturvallisuus ja työyhteisö ja viestien tunnistaminen.

Krii-yhteisösuusta kärsivätkin es-

keitä on ruotsinkielinen perustalla. Se on tarpeen nimenomaan YRT:ssä, joka vie maantasaan yli puolet Ruotsiin ja Norjassa 56 demerijestä Tukholman eteläpuolelta Nouljan Hammarfestiin. Tämän kaupan merkitys avautuu, kun kasson koko toimialaa Suomen betoniteollisuuden liikevaihdossa vuonna 2008, noin miljardista eurosta, oli vääntä vain kaksi prosenttia. YRT teki tuosta 15 miljoonasta eurosta enemmän kuin koulutuksen.

Nyt on aika tutustua myös ulkomaanministeriön tarjoamaan tukseen Venäjän markkinoiden kartoittamisessa. Ylitornion tehdasta on kehitetty ja Kuvion Betonin osana enemmistöön osuella vuorokauden kannattavaa kasvua, kun otetaan huomioon.

Kauppalehti

MA 31.5.2010

IRI ONUMERO 26 / NRO 101 / LUKIJAMÄÄRÄ 229 000 (KMT LUKIJA 2009) / PERUSTETTU VUOKKA 1898 / WWW.KAUPPALEHTI.FI

**MARKKINOINTI-
HENKEÄ PÖYRYYN**
Uutiset » 10

**CAPGEMINI PALKKAA SATA
ESIINTYMISTAITOISTA NÖRTTIÄ**
Uutiset » 8-9



Elementtipula uhkaa

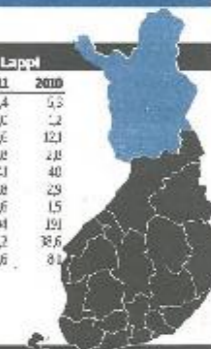
Rakentamisen jyrkkä nousu yllätti sekä rakentajat että betoniteollisuuden. Pulaa on julkisivu-elementeistä, joita menee pääkaupunkiseudulle jo Ylitornion Betoniteollisuudesta. **Uutiset » 4-5**

Alue

Lappi ja Rovaniemi

TUOTTAJAT » JARNO HARTIKAINEN, JOSI TIHKANEN, PAUL ÖHRNBERG
PUHELINVAIHE » 010665101 SÄHKÖPOSTI » KL.YRITYS@KAUPPALEHTI.FI TOIMITUS » ETELÄESPLANADI 20, PL 189, 00101 HELSINKI

| Fakta | Tuonnistukija | | Koko maa | | Lappi | |
|---|---------------|------|----------|------|-------|------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Lappi | | | | | | |
| ■ Väestö: 183 300 | | | | | | |
| ■ Kokoalueen pinta-ala: 100 370 km ² | | | | | | |
| ■ Maan-alue: 92 560 km ² | | | | | | |
| ■ Työttömyysaste 2011 / M: 9,0 % | | | | | | |
| ■ Korttien lukumäärä: 21 | | | | | | |
| Rovaniemi | | | | | | |
| ■ Väestö: 60 700 | | | | | | |
| ■ Kokoalueen pinta-ala: 8 020 km ² | | | | | | |
| ■ Maan-alue: 7 560 km ² | | | | | | |
| ■ Työttömyysaste: 20 | | | | | | |
| Liikenteen kasvu % | 8,2 | 12 | 6,4 | 5,8 | | |
| Investoinnilla kasvu % | 10 | 12 | 11 | 12 | | |
| Sijoituspääomien kasvu % | 16,8 | 13,6 | 13 | 12,1 | | |
| Korkiaste, % | 12 | 27 | 28 | 28 | | |
| Omanosuuksaste, % | 25 | 43 | 41 | 40 | | |
| Vieraspääomien takaisinmaksu vuode- C: prosentti | 1,7 | 1,6 | 1,8 | 2,9 | | |
| Liikenneväline, 1000 euroa vuodessa | 1,6 | 1,5 | 1,6 | 1,5 | | |
| Liikenneväline, 1000 euroa vuodessa | 20,8 | 26 | 20,4 | 19,1 | | |
| Henkilöstö, 1000 euroa vuodessa | 42,2 | 42,4 | 37,2 | 38,6 | | |
| Liikenneväline, 1000 euroa vuodessa | 0,1 | 0,2 | 0,6 | 0,1 | | |



Betonintekijät eivät hae pikavoittoa

Pohjoiskalotin kaivokset ovat tarjonneet YBT:lle kasvun mahdollisuuden

Milla Salo
Mika/kauppalehti

Säntiäistä väleä.

Mika, Reijo ja Juha Alapurainen ovat asunnissaan YBT:n neuvottelu-tiloissa Ylitorniossa. Juha, toimitusjohtaja ja vanhin veljeksisistä, ohjeistaa käteen zamelosen takkaa. Ylitornion johtaja ja kumpu Mika on valmiina painamaan pläpää.

Valkokankaalle liivihäisiä viikokouva betonijohdantiliasta. Ääri kertoo, että perheyrittäjä on toiminut olemattomasti kalleille Pohjois-Suomen kaivostyömaille. Omatkannan Tornion jaloteräsbetoni ja Ruotsin Jällivuan kaivostyö LK:än teräsbetoni.

Pohjoisen kaivokset ovat tarjonneet YBT:lle kasvun pöytä. Ne ovat antaneet tilaisuden kasvua -traktiivisesti, Juha muistuttaa. YBT:n perustamisen ja syvimmän laman ai-

kaan vuonna 1993 Etelä-Suomi neuvotteleja: "Perustettiin ei ole vielä yksikään yritys kuollut. Suuruteen kuuluva Etelä-Suomi."

Osin valkoinen tukirahalla rakennettu halli on pidentynyt vähän kerrallaan. Maltillinen ei silti yksin riittänyt vaamaan Alapuraisen liiketoimintaa.

Jällivuan: 5,2 miljoonaa euroa tehtiin tehdasrakka vuonna 2005 liikkoi YBT:n uuteen sarjaan. Urakkasumma oli suurempi kuin edellisvuoden liikevaihto. Surmanloikka se ei ollut, päänvastoin.

-Ruotsi on opettanut meitä ottamaan suurempaa vastuuta, Juha sanoo.

Rajajoukoille puolella urakat ulottuvat: usein suunnittelusta asunnakseen. Suurempi vastuu tarkoittaa parempaa katetta.

Runkeli ei saa olla

Omatkannatou pöytä ottaa vastaan tehdashallissa. Muutti rakennetaan

"Uskonto pitää olla kymppi, laskento vähän vähemmän."

Lasi-, savi- ja kivi tuotteet, Lapin parhaat

| | Käyttöala | Liikenneväline, 1000 euroa vuodessa | Henkilöstö, 1000 euroa vuodessa | Sijoituspääoma, 1000 euroa vuodessa | Omanosuuksaste, % | Liikenneväline, 1000 euroa vuodessa | |
|---|-----------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|----|
| 1 | YBT Oy | Ylitornio | 7,83 | 1,05 | 21,4 | 81,5 | 85 |
| 2 | Perik Oy | Posio | 37,84 | 2,05 | 15,2 | 81,9 | 74 |
| 3 | Kivi Oy | KEM | 3,00 | 0,14 | 9,8 | 85,7 | 65 |

Metallin osuus on Suomessa noin 0,5 prosenttia. Metallin osuus on Suomessa noin 0,5 prosenttia. Metallin osuus on Suomessa noin 0,5 prosenttia.

asiakkaita ja niiden mukana. Sarjan pituus on usein yksi.

Tekninen johtaja Reijo muistuttaa, että betonirakentaminen on silkkää kääntä.

Suorissa teollisuusurakissa tehokkuus hiotaan huippuunsa, mutta aina isoja tilauksia ei ole. Sitten tehdään omakotitaloja.

-Ei olla onkeleita ruuan suhteen. Työntekijät saavat laskua. Mika on rakentanut tietojärjestelmän, joka tietää työntekijöiden, betonin ja rahan liikkeen.

Jos raha ei liiku, ei liiku betonikaan.

-Tietojärjestelmä on meidän suuri vahvuus, Juha kehottaa.

Mika alkoi kehittää järjestelmää opiskeluaikanaan. Kun veljet taivastivat huoneiden ohjelmien kanssa. Tärkeä osa sitä on tuotantopalkka, joka muodostuu kynnymien muuttajien perusteella.

Suhdanteiden mukaan

-Meillä on maailman sitoutuneimmat työntekijät, Alapuraiset väittävät ja osoittavat ruskalen seinälle roipertuvia työttömyysvähäisyä.

Väittömyys on pientä, vaikka tälläkin hetkellä työntekijöitä on lomautettuina. Rakennusalan talousmuutoksessa pomppeja betonitehdas joutuu sopu-

YBT Oy

- MITT: tekniikka: Betonitehdas
- Perustamivuosi: 1992
- Toimipaikat: Ylitornio ja Raase
- Toimitusjohtaja: Juha Alapurainen
- Henkilöstö: 46

tunaan muutoksiin nopeasti.

-Liikevaihto ei ole meille tärkeää. Mennään suhdanteiden mukaan, Juha sanoo.

-Ei ole tarvinnut saada pikavoittoa, Mika lisää.

Juuri nyt on tiukka. Hikkarpalot eivät silti nousta johtajien otsalle.

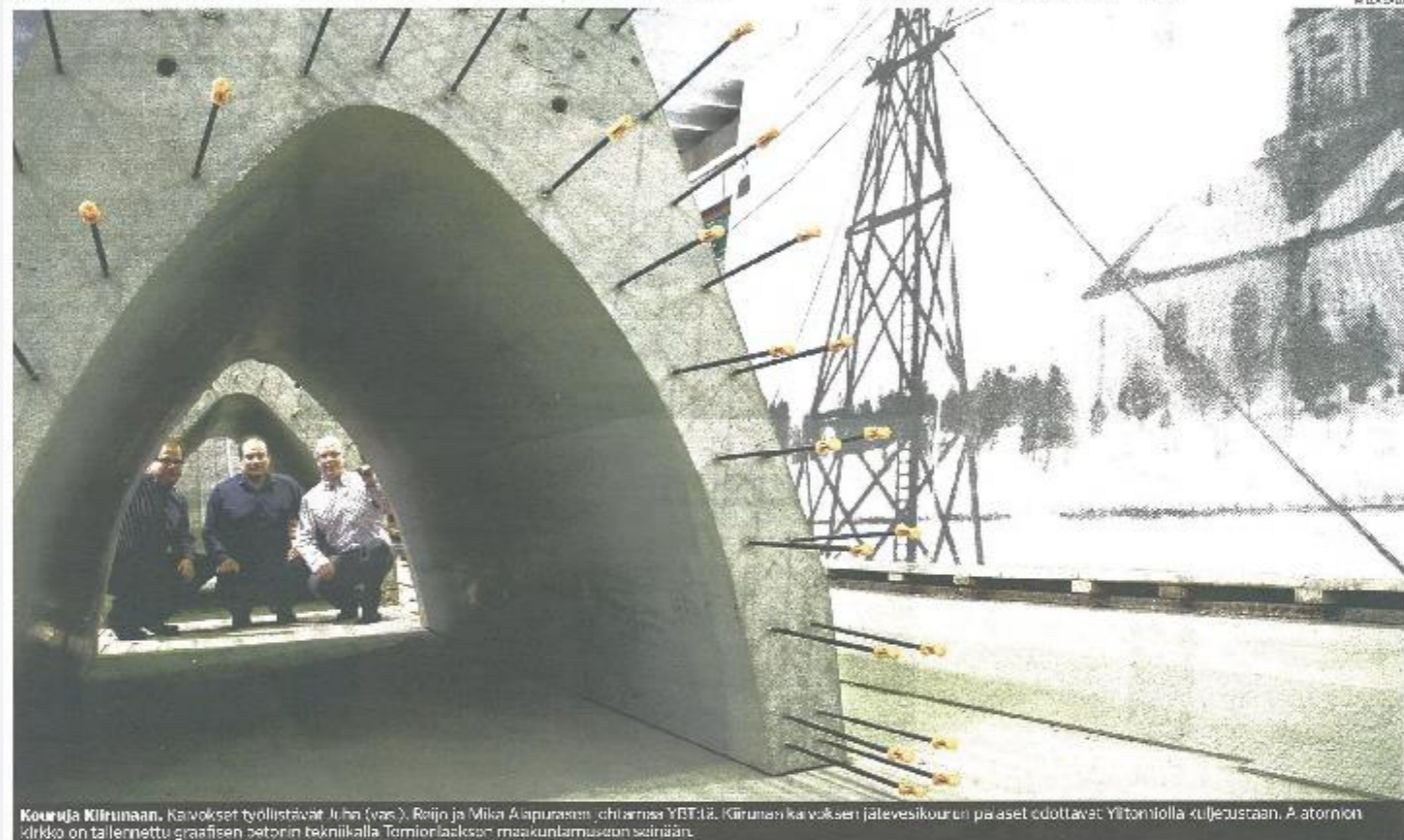
Hertullinen, haasteellinen tilanne, Juha hymähtää.

Hän korostaa sorsan silmiin ja sanoo, että Nuuskakaira, Tornionjohtaja, on Suomen parasta aluetta yrittäjä.

Sillan takana on Ruotsi, joka tuo joskus puoletkin liikevaihdosta. Myös pohjoisen Suomen investointisuunnitelmat näytävät lupaavilta.

-Uskonto pitää olla kymppi, laskento vähän vähemmän.

Veljesseurasta ei näkyy, että kovin kauan kymppiräsi jäädi laskennassa.



Kouluja kirkkojaan. Kaivokset työllistävät Juha (vas.), Reijo ja Mika Alapurainen, ohjelmassa YBT:lle. Kirkon kaivokset järeisikouluin ja aset odottavat Ylitornion kirkon kirkko on tallennettu graafisen betonin teknillä Tornionlaakson maankäytön suunnitelmien.

LKAB GÄLLIVARE

Ruotsi, 2005-2007



COPPERHILL MOUNTAIN LODGE, ÅRE

Ruotsi, 2007





SÖDERENERGI – IGELSTA LÄMPÖVOIMALAITOS

Ruotsi, 2007-2009

SCA MUNKSUND, PITEÅ

Ruotsi, 2013-2014



YRKESEXAMEN FÖR FÖRETAGARE

Datum Den 21. November 2014 kl 9:00 – 15:30
Plats Ammattiopisto Lappia, Keskikatu 69, 95400 Torneå
Mediatalo, rum 334

| | | |
|-------------------|---|---|
| 21.11.2014 | Modernt ledarskap | |
| 08:45 | Morgonkaffe | |
| 09:00 | Presentation <ul style="list-style-type: none">• Utbildningens mål• Utbildare• Deltagare | Kimmo Pörhö Jan-Olof Sänkelä Lena Snäll |
| 9:30 | De sju dödssynderna <ul style="list-style-type: none">• Er uppgift är att läsa texten och från varje stycke 1-7 ska ni skriva hur ni gör för att inte fastna i de sju dödssynderna. Sedan på fredag så får ni presentera hur ni gör för att lyckas utan att fastna. Vem vet kanske det blir en fantastisk ledarskaps bok av materialet. <i>Kom ihåg att ni alla är experterna på området så var förberedda att diskutera ledarskap.</i> | Jan-Olof Sänkelä Alla deltagare |
| 11:30 | Lunch | |
| 12:15 | Modernt ledarskap <ul style="list-style-type: none">• Leda mot det nya, en sammanfattning av ett stort Svenskt forskningsprojekt "Chefskap: förutsättningar, former och resultat" | |
| 13:30 | Kaffe | |
| 13:45 | Diskussion kring innovation | |
| 15:30 | Slutdiskussion och dagens avslutning after work | |

Vi bjuder på morgon- och eftermiddagskaffe. Lunch är till självkostnad.

Utbildare

Jan-Olof Sänkelä
Lena Snäll
Kimmo Pörhö



YBT Oy on perustanut uuden tytäryhtiön, YBT Sverige AB:n, Ruotsiin (v. 2016).

YBT Sverige AB on ostanut Haaparannan teollisuusalueelta lähes kahden tuhannen neliön betonielementtien valmistukseen rakennetut tuotantotilat.

Tuotannon käynnistyttyä uusi tehdas työllistää 15 henkilöä.

YBT Oy
Valimotie 1
FI-95600 YLITORNIO
puh. +358 400 93 0400
fax. +358 420 93 0400
s-posti: ybt@ybt.fi

www.ybt.fi