



Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



European union
Euroopan sosiaalirahasto



LAPIN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF LAPLAND

LAPIN AMK⁷
Lapland University of Applied Sciences



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

FROM PROBLEM TREE TO OBJECTIVE TREE AND LOGICAL FRAMEWORK INTRODUCTION TO WORKSHOP

Anzelika Krastina,
Senior Lecturer, International Project Manager
Lapland University of Applied Sciences

13.4.2021

TYÖPAJA 30 MIN

1. Tavoitepuu 10 min

- Luo tavoitepuu ongelmapuusta
- Muotoile kaikki ongelmat (negatiiviset asiantilat) positiivisiksi tavoitteiksi
- Työskentele ylhäältä alaspäin ja muuta kaikki ongelmat vastaaviksi tavoitteiksi

2. Strategia 5 min

- Valitse yksi haara (osasto) tavoitepuusta - se on projektistrategiasi

3. Kohderyhmä: 5min

- kenen ongelman olet ratkaisemassa, kuka hyötyy suoraan projektista

4. Loogisen viitekehyyksen matriisi 20 min

Luo toimintalogiikka, tavoitteet

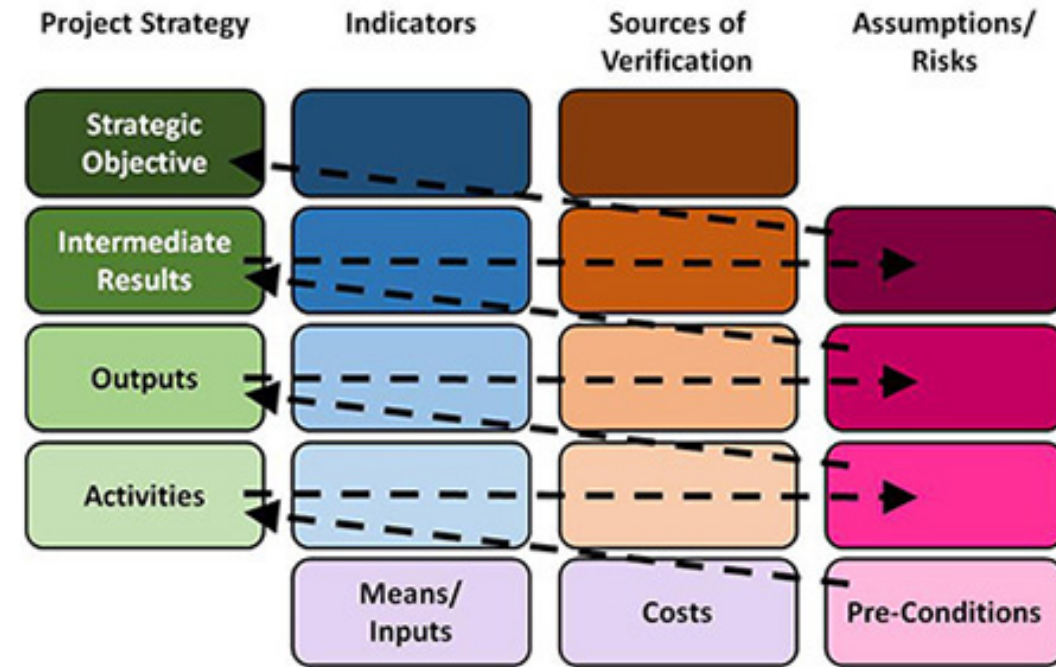
- Yleistavoitte (Overall Objective)
- Tarkoitus / hankkeen erityiset Tavoitteet/Specific objective or project purpose
- Hankkeen tulokset /tuotokset/ Results (4-5 päätulosta /4-5 main results)

ANALYYSIVAIHE

- **Sidosryhmäanalyysi** – määritellään eri sidosryhmien sosiaaliset erityispiirteet, intressit, tarpeet, pelot, odotukset, sukupuoliroolit, asemat, vahvuudet, heikkoudet sekä keskinäiset suhteet hankkeen suhteen
- **Ongelma-analyysi** – identifioidaan vallitsevan tilanteen ongelmat ja tärkeimmät kehityksen esteet, luodaan ongelmien välille syy-seuraus -suhteet. Tuloksena syntyy **ongelmapuu**
- **Tavoiteanalyysi** – **muutetaan ongelmat tavoitteiksi** (halutuiksi ja tavoitelluiksi tilanteiksi), syy-seuraussuhteet muuttuvat tavoitehierarkiaksi. Tuloksena syntyy **tavoitepuu**
- **Strategia-analyysi** – tarkastellaan kriittisesti tavoitepuun tarjoamia vaihtoehtoja, hierarkiasi 'tavoitepolkuja'. Valitaan hankkeen toteutumistapa, mahdollisimman tarkoituksenmukainen strategia

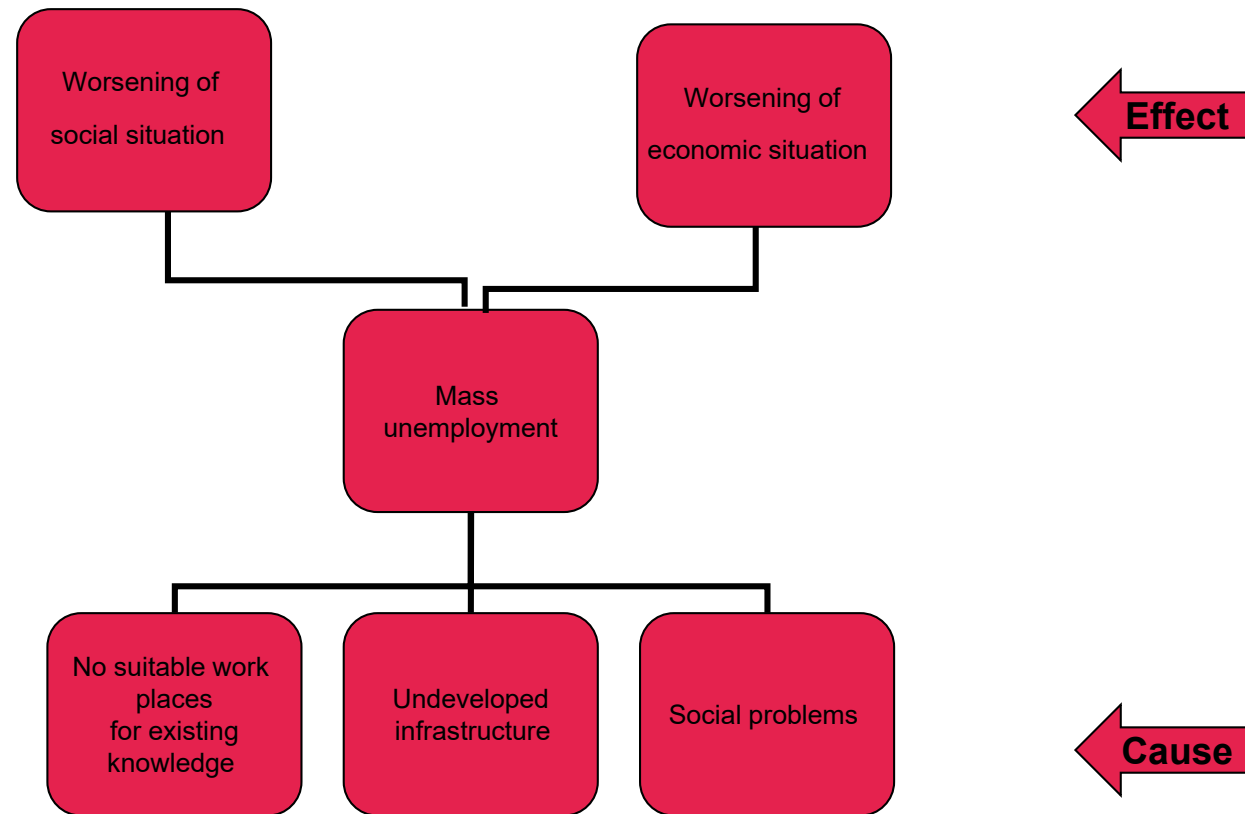
SUUNNITTELUVAIHE

- Määritellään hankkeen interventiologiikka = hankkeen rakenne ja toiminnot
- Määritellään hankkeen tavoitteet: kehitystavoite, hankkeen tarkoitus, tulokset sekä aktiviteetit.
- Määritellään indikaattorit ja tiedonlähteet.
- Identifioidaan hankkeen riskit ja oletukset.
- Hankkeen aikatauluttaminen – tehdään aikataulu hankkeen toiminnoille ja määritellään toteutusvastuut.
- Resurssien määrittely – määritellään hankkeen vaatimat inhimilliset, materiaalit ja taloudelliset voimavarat.



MITEN KÄYTÄMME ONGELMAPUUTA

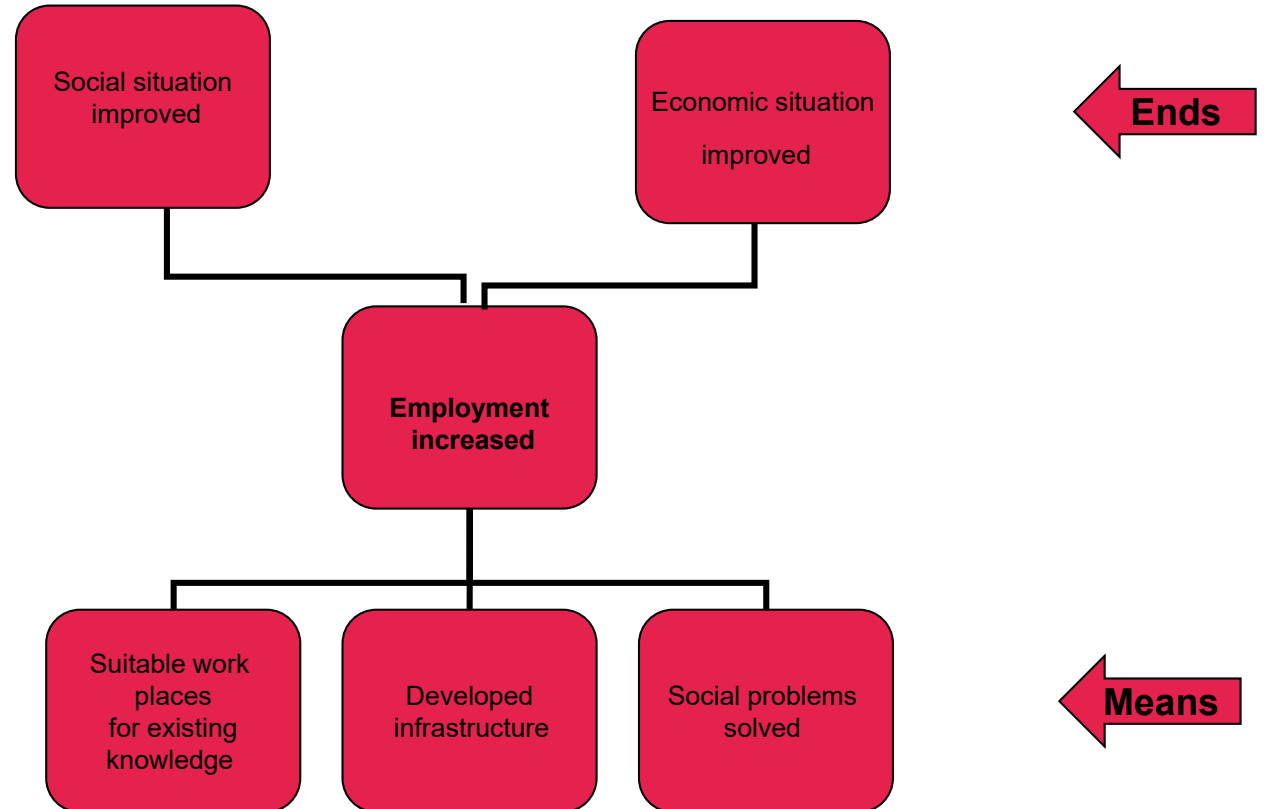
ANALYYSIVAIHE



PROBLEM TREE diagram tool to visualise the Cause and Effect relationship of the existing problem

- Tavoiteanalyysi – ongelmat muunnetaan tavoitteiksi, selvitetään keinot ja lopputulokset

TAVOITE PUU

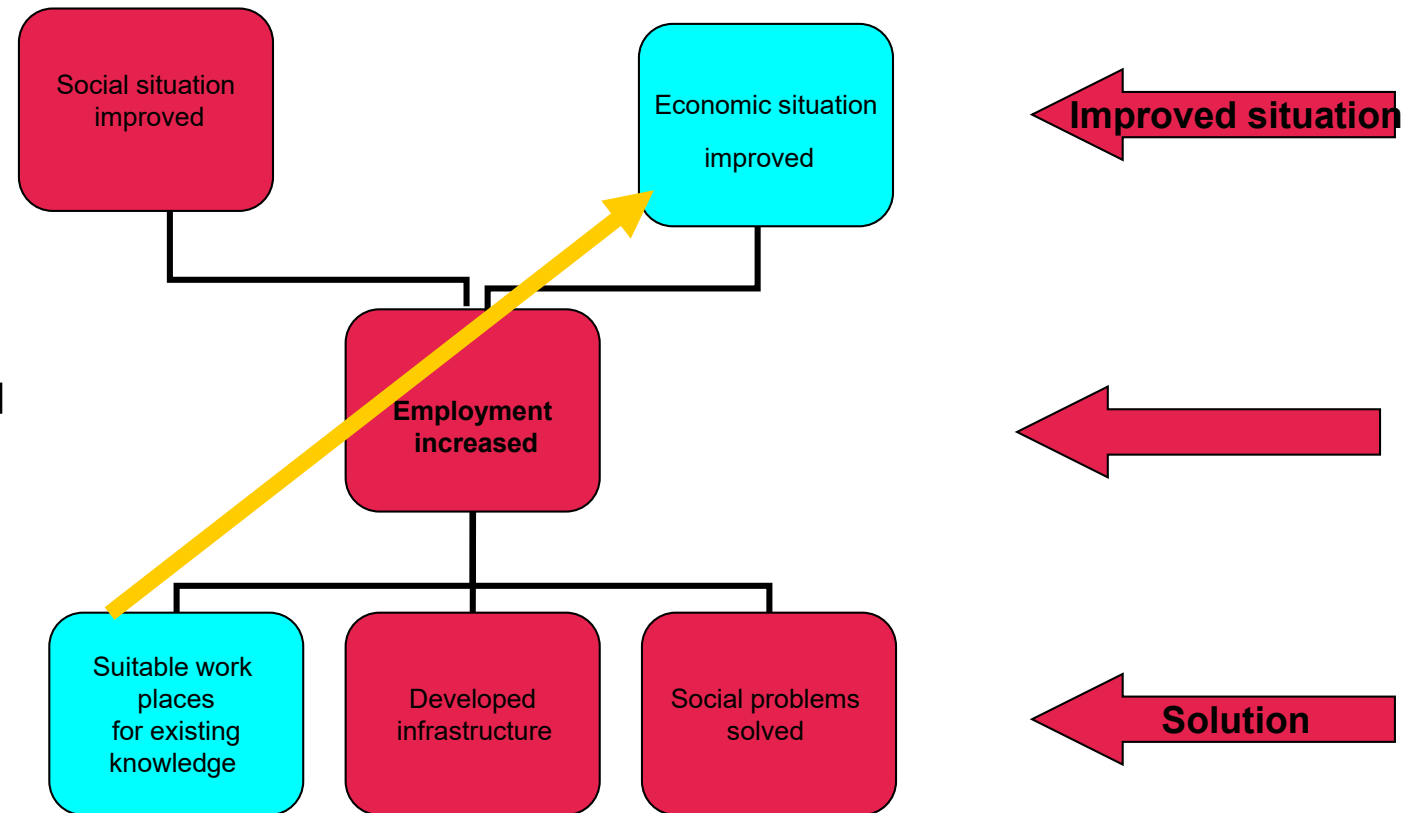


Use Problem Tree and transfer “negative situations” into solutions as “positive achievement”

MITEN KÄYTÄMME TAVOITE PUUTA

ANALYYSIVAIHE

- Strategia-analyysi – tunnistetaan eri strategiat haluttujen tulosten ja vaikutusten saavuttamiseksi ja valitaan sopivin

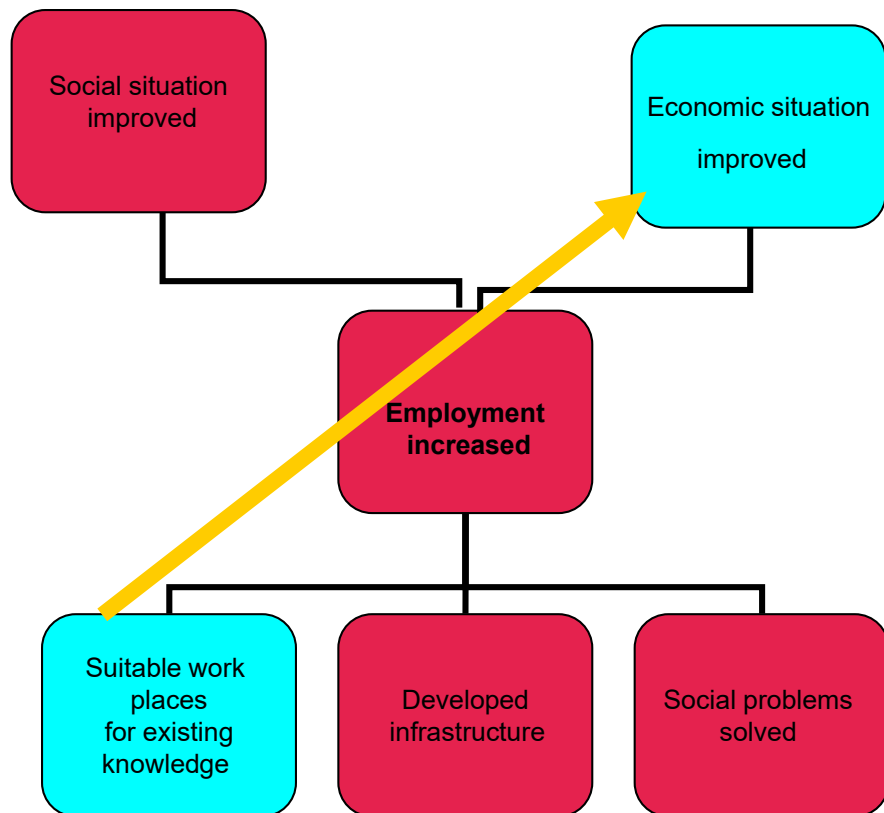


ANALYYSIVAIHE



SUUNNITTELUVAIHE

Ongelma puu – tavoite puu - strategia



Loogisen viitekehyksen matriisi

Project Strategy	Indicators	Sources of Verification	Assumptions/Risks
Strategic Objective			
Intermediate Results			
Outputs			
Activities			
	Means/Inputs	Costs	Pre-Conditions

LOGISEN VIITEKEHYKSEN MATRIISI

- Määritellään projektin rakenne, testataan sen sisäinen logiikka ja riskit, määritellään indikaattorit
- Matriisi on analyysivaiheen tuotos

Kertomus	Mittarit	Mittaustapa	Oletukset ja riskit
Yleistavoitteet / pitkän aikavälin tavoitteet (strategiataso)	(Vaikutus)mittarit	Tiedonlähteet ja käytetyt menetelmät	
Tarkoitus / hankkeen erityiset tavoitteet	(Tulos)mittarit	Tiedonlähteet ja käytetyt menetelmät	Oletukset yleistavoitteiden ja tarkoituksen välillä
Hankkeen tulokset /tuotokset	(Tuotos)mittarit	Tiedonlähteet ja käytetyt menetelmät	Oletukset tuotosten ja tarkoituksen välillä
Toiminnot	Resurssit (joita tarvitaan saamaan aikaan toiminnot)	Kustannukset (resurssien käytöstä)	Oletukset toimintojen ja tuotosten välillä

MATRIISI- TÄYTTÄMISJÄRJESTYS

Kertomus	Mittarit	Mittaustapa	Oletukset ja riskit
Yleistavoitteet Overall Objective 1	8	9	
Tarkoitus / hankkeen erityiset Tavoitteet Specific objective/purpose 2	10	11	7
Hankkeen tulokset /tuotokset Results/ outputs 3	12	13	6
Toiminnot Activities 4			5

TYÖPAJA

1. Tavoitepuu 10 min

- Luo tavoitepuu ongelmapuusta
- Muotoile kaikki ongelmat (negatiiviset asiantilat) positiivisiksi tavoitteiksi
- Työskentele ylhäältä alaspäin ja muuta kaikki ongelmat vastaaviksi tavoitteiksi

2. Strategia 5 min

- Valitse yksi haara (osasto) tavoitepuusta - se on projektistrategiasi

3. Kohderyhmä: 5min

- kenen ongelman olet ratkaisemassa, kuka hyötyy suoraan projektista

4. Loogisen viitekehyksen matriisi 20 min

Luo toimintalogiikka, tavoitteet

- Yleistavoitte (Overall Objective)
- Tarkoitus / hankkeen erityiset Tavoitteet/Specific objective or project purpose
- Hankkeen tulokset /tuotokset/ Results (4-5 päätulosta /4-5 main results)

TAVOITEANALYYSI

- Ongelmapuun muutetaan tavoitetepuuksi: ongelmat muutetaan suoraan tavoitteiksi ja ilmaistaan positiivisina saavutuksina.
 - Tie on ajokelvoton -> Tie on ajokelpoinen
- Säännöt:
 - Työskentele ylhäältä alaspäin ja muuta kaikki ongelmat vastaaviksi tavoitteiksi
- Muotoile kaikki ongelmat (negatiiviset asiantilat) positiivisiksi tavoitteiksi
- Kuvaa tavoiteltu tilanne

STRATEGIA-ANALYYSI

- Tunnistetaan mahdolliset vaihtoehtoiset strategiat
- Analyysissä tulee vetää yhteen suuri määrä tietoa ja päättää parhaasta lähestymistavasta jonka kanssa edetään hankesuunnittelussa
- Määrittelee sen lähestymistavan, josta hankesuunnitelmaa lähdetään kirjoittamaan
- Tähän mennessä sidosryhmäanalyysissä on määritelty toiminnan kohderyhmä
- Ongelma-analyysissä on haettu heidän mielestään tärkeimmät kehittämisen esteet ja ongelmat
- Tavoiteanalyysissä on määritelty kehittämisen tavoitteet
- Strategia-analyysissä tehdään päätös siitä, mitkä osa-alueet ongelma- ja tavoiteanalyysistä voidaan ratkaista käsillä olevalla hankkeella, usein tilanne on laaja ja yhdellä hankkeella ei voida ratkaista koko tilannetta
- Valitaan yksi strategia toteutettavaksi
 - Mitä on mahdollista tehdä?
 - Mihin on mahdollista saada rahoitusta?

TAVOITTEET

- Yleistavoitte (Overall Objective), pitkän aikavälin tavoitteet (strategiataso). Ei yleisesti saavuteta hankkeen aikana ja / tai vain tällä yhdellä hankkeella
- Tarkoitus /Eriytavoite (specific objective) kuvataan kohderyhmälle kohdentuvan hyödyn kautta (increased, improved...). **Kohderyhmä hyöttyy suoraan**
- Tuotokset (results/outputs) ovat hankkeen aikaansaamia, toimenpiteistä johdettavia konkreettisia asioita (created, established, produced, conducted...). 4-5 päätulosta

WORKSHOP IN MS TEAMS GROUPS WITH PROBLEM TREE PADLETS

ENJOY AND HAVE GREAT DISCUSSIONS!



LÄHTEET

- Menetelmien ja työkalujen hyödyntäminen projektin suunnittelussa

https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/40368/Mahonen_Jaana.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- From problem to objective and LF

<https://www.goforenicbc.eu/index.php/en-projectdev-videotutorialstep05/>

- Aid Delivery Methods PCM Guidelines, EC 2004