

LAPIN AMK⁷

Lapland University of Applied Sciences

GOPP-työpaja hankevalmistelussa

13.4.2021

Tarkoitus:

Tutustua GOPP-työpajan periaatteisiin

Tyypillistä projekteissa

- Kumppaneilla eri tavoitteet ja päämäärät
- Erilaiset kansalliset / organisatoriset kulttuurit
- ”Työnnä mieluummin kuin vedä”-projektit (tarjontalähtöiset, ei tarvelähtöiset)
- Riittämätön ulkopuolisten riskien analysointi
- Epäselvät tavoitteet, kohderyhmät, tulokset, tuotokset, määräajat, vastuualueet
- Projektin ”liiketoimintasuunnitelma” ei ole selvillä

Projektin hallinta

on keskittynyt perinteisesti:

- Tehokkaaseen toimintojen ja resurssien organisointiin
- Resurssien käytön ja toimintojen edistymisen seurantaan ja kontrollointiin
- Projektin toimintojen ja resurssien käytön palautteeseen ja muutokseen

Negatiiviset vaikutukset

- Heikko laatu: huono tai riittämätön suunnittelu
- Heikko yhteisymmärrys: epäselvyyksiä konkreettisten tuotosten sopimisessa ja erimielisyydet projektin toteuttamisessa
- Projektit voivat viivästyä tai niiden tehokkuus ja vaikutus heikkenevät
- Projektin tavoitteiden saavuttamisessa vaikeuksia

Osallistava suunnittelu

Projektien **tehokkuuden** lisääminen
projektisuunnittelun **laatua** kehittämällä ja
projektikumppaneiden **yhteisymmärrystä**
parantamalla

GOPP:n pääperiaatteet

- Osallistujien odotusten huomioiminen
- Käytettyjen käsitteiden selkeä määrittely
- Loogisten suhteiden hyödyntäminen
- Mielikuvien käyttö tehokkaana työkaluna

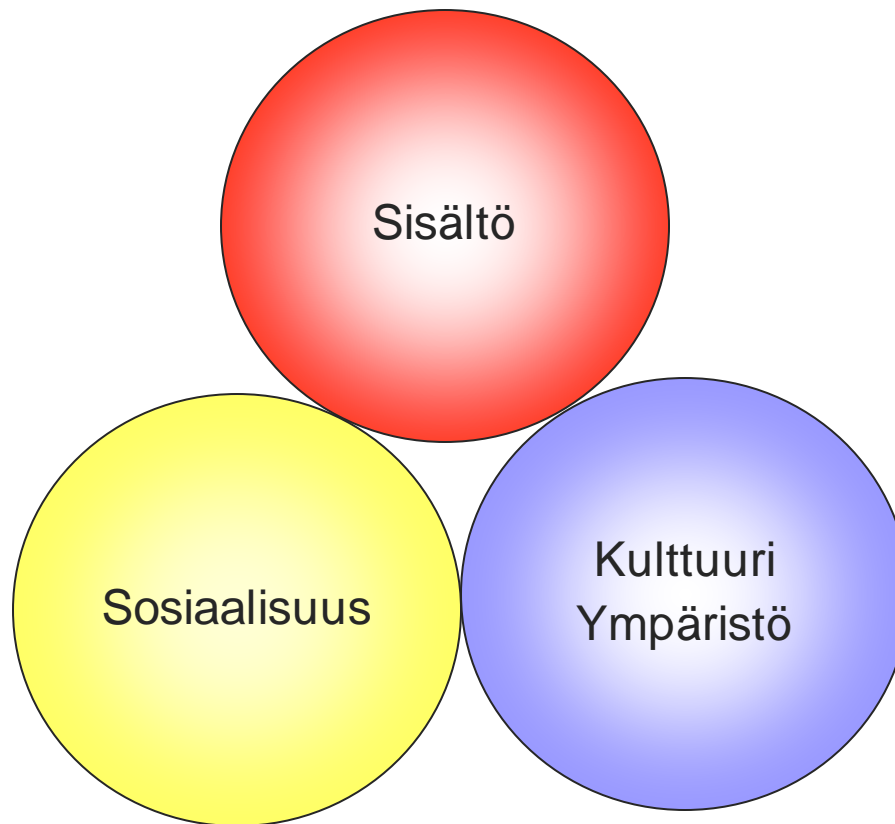
Työpajan tavoitteet

- Erimielisyydet/väärinkäsitykset ratkaistaan
- Yhteisymmärrys kumppaneiden ja edunsaajien kiinnostuksista ja tavoitteista
- Yhteiset tavoitteet ja päämäärät, joiden avulla kumppanuuden merkitys korostuu
- Konkreettiset sopimukset tuotoksista, aikataulusta ja vastuualueista
- Selvät roolit, velvoitteet, panokset ja vaatimukset

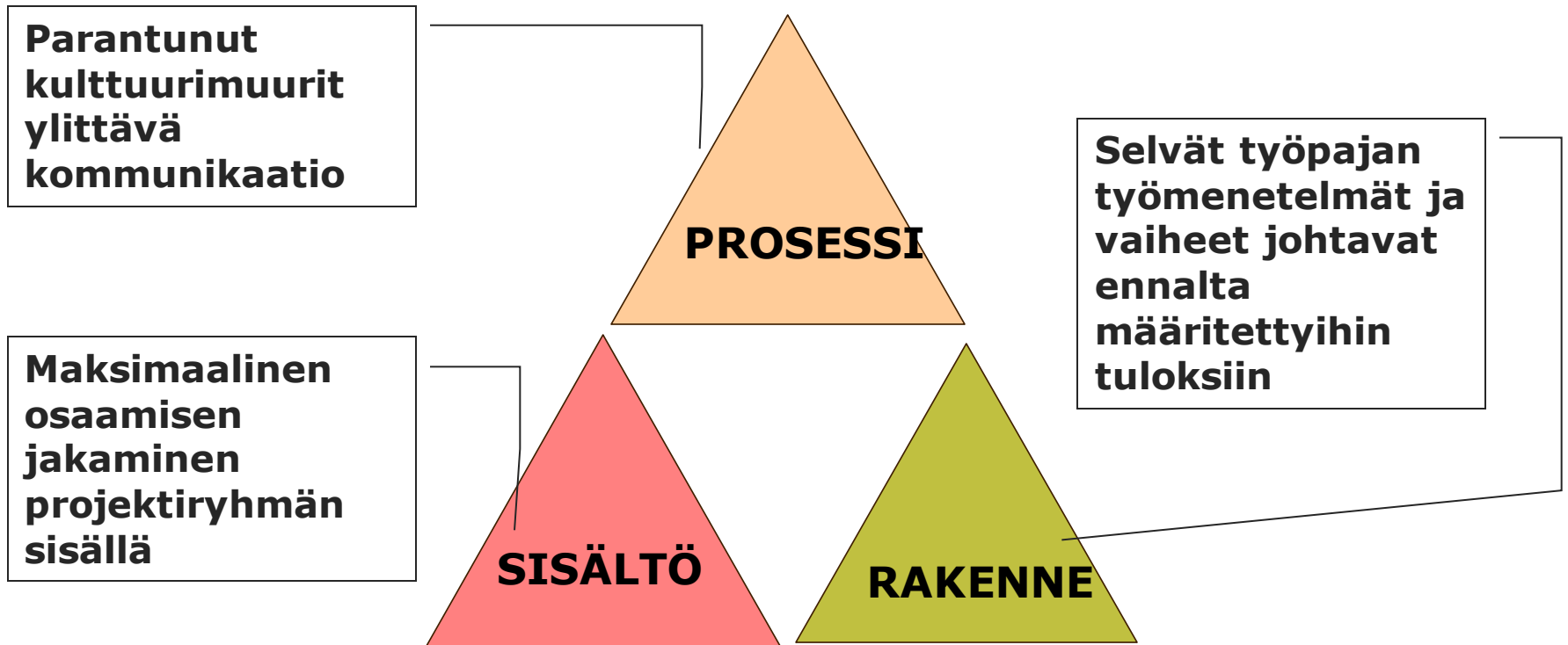
GOPP:n edut

- Selvät roolit, velvoitteet, panokset ja vaatimukset
- Selvyys halutuista vaikutuksista mahdollistaa projektin ja ohjelman vastaavuuden tarkastamisen
- Selkeästi määritetyt tulokset ja tuotokset
- Projektisuunnitelmien selkeys (kuka aikoo tehdä mitä, milloin, mitä konkreettisia tuotoksia)
- Selvyys työn organisoinnista ja vastuuhenkilöistä

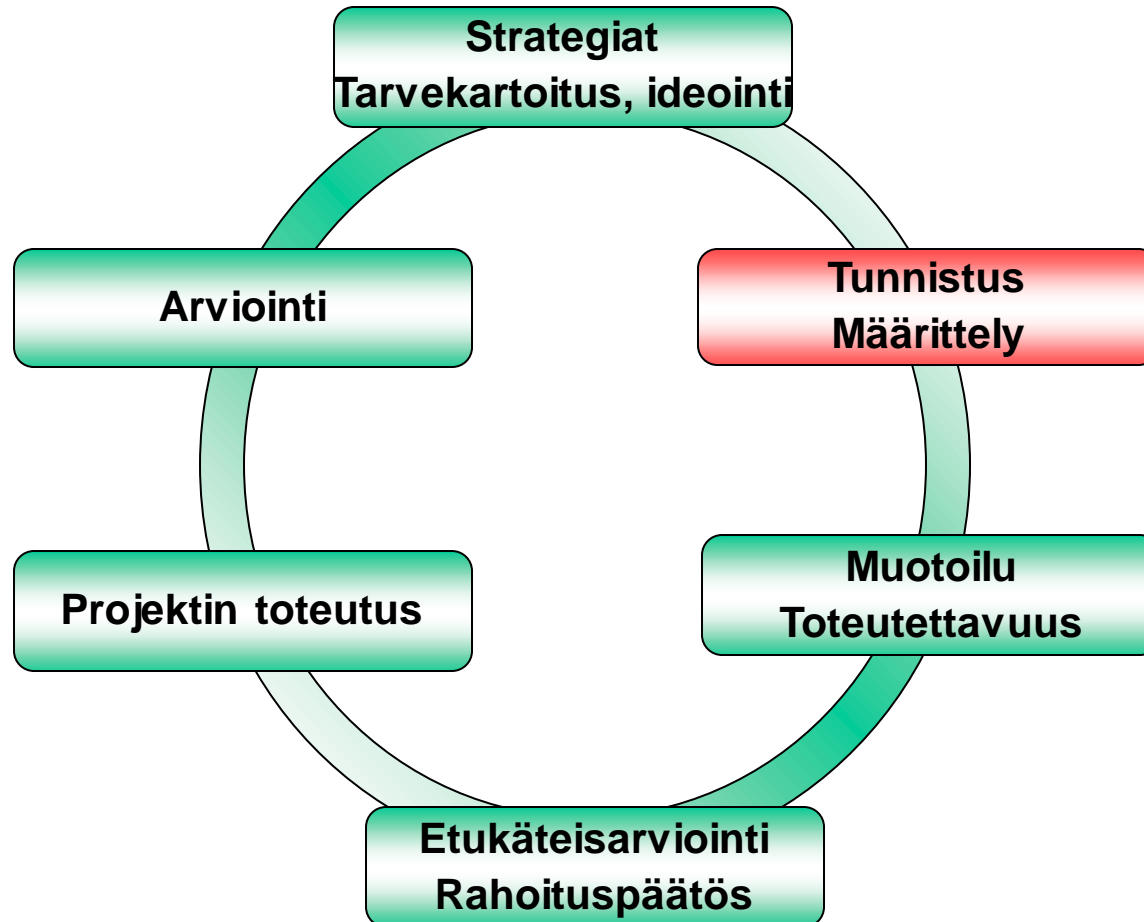
Kokonaisvaltainen työpaja



Työpajan dynamiikka



Projektisykli



Tunnistusvaiheen GOPP-työpajan rakenne



Esittäytyminen

OSALLISTUJA

ODOTUKSET

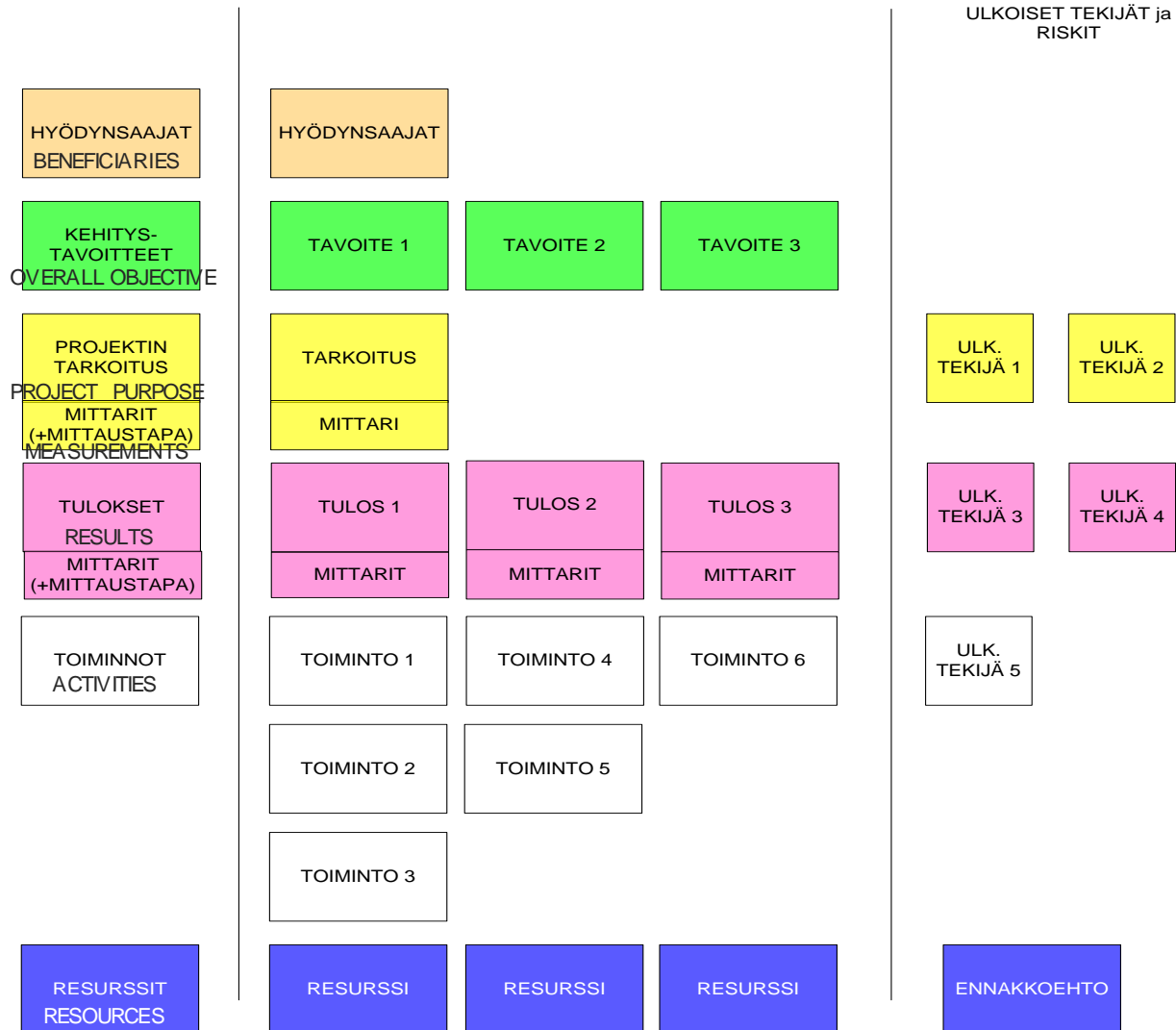
PANOKSET

ROOLI

Ongelmat ja kehittämistarpeet

- Ongelmien kartoitus yksilöllisesti, pareittain, ryhmissä tai ”ideakävelynä”
- Ongelmien arvostelu ei sallittua
- Ongelma ei saa olla ratkaisu (esim. puute jostakin)
- Ongelmien loogiset suhteet → ongelmapuu

Looginen viitekehys



Muotoiluvaiheen GOPP-työpaja

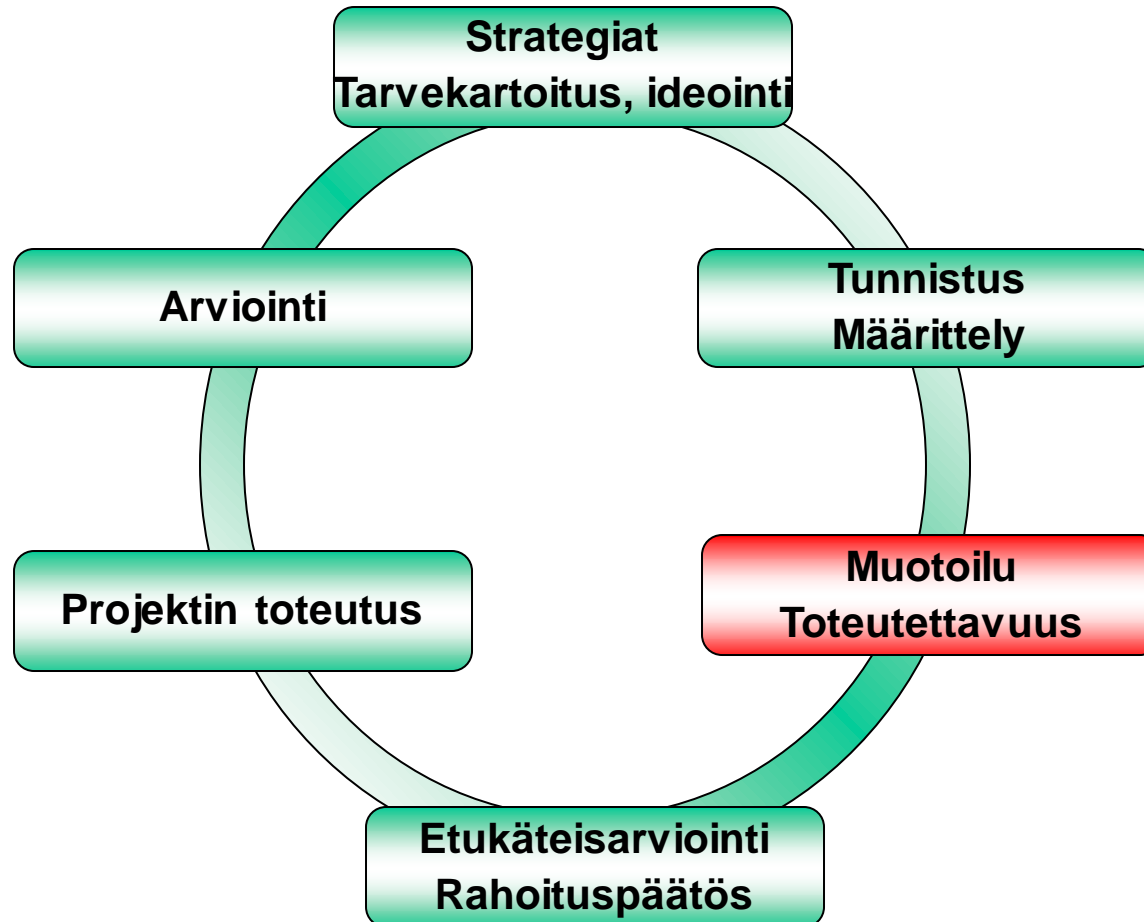
Selvitä lähtötilanne

**Analysoi projektin toteuttamisen /
menestyksen esteet**

Optimoi projektisuunnitelma

Laadi toimenpidesuunnitelma

Projektisykli



Työpajan tavoitteet

- Yhdistää kaikkien osapuolten näkemykset ja tiedot parhaaksi mahdolliseksi suunnitelmaksi
- Rakentaa luottamus osapuolten välille
- Luoda perusta vakaille ja tuotteliaille työskentelyolosuhteille
- Suunnitella yksityiskohtaisesti toimenpiteet suunnitelman viimeistelemiseksi

Lähtötilanne

- Olemassa oleva suunnitelma
- Suunnitelman tekijöinä yksi tai useampi osapuoli
- Työpajassa mukana myös uusia osallistujia

Selvitä lähtötilanne

- Avaus: Työpajan ohjelman sekä tavoitteiden esittely
- Esittäytyminen:
 - Odotukset yhteistyöltä
 - Panokset yhteistyöhön
 - Oma / organisaation rooli
- Suunnitelman esittely
 - Muotoillaan etukäteen loogiseksi viitekehyykseksi
- Aikataulu muotoiluvaiheelle

Optimoi suunnitelma

Projektin tarkoitus

- Onko saavutettava muutos hyödynsaajan kannalta merkityksellinen?
- Onko tarkoitus todennettavissa?

Tulosten täsmentäminen

- Täydentääkö tulos osaltaan projektin tarkoitusta?
- Onko tulos mitattavissa?
- Miten tulos mitataan ja mikä on tavoitearvo?
- Riittääkö määritellyt tulokset projektin tarkoituksen saavuttamiseksi?

Esteiden muuttaminen uusiksi toimenpiteiksi

Työskentelyseinän käyttö

MUOTOILUVAIHE

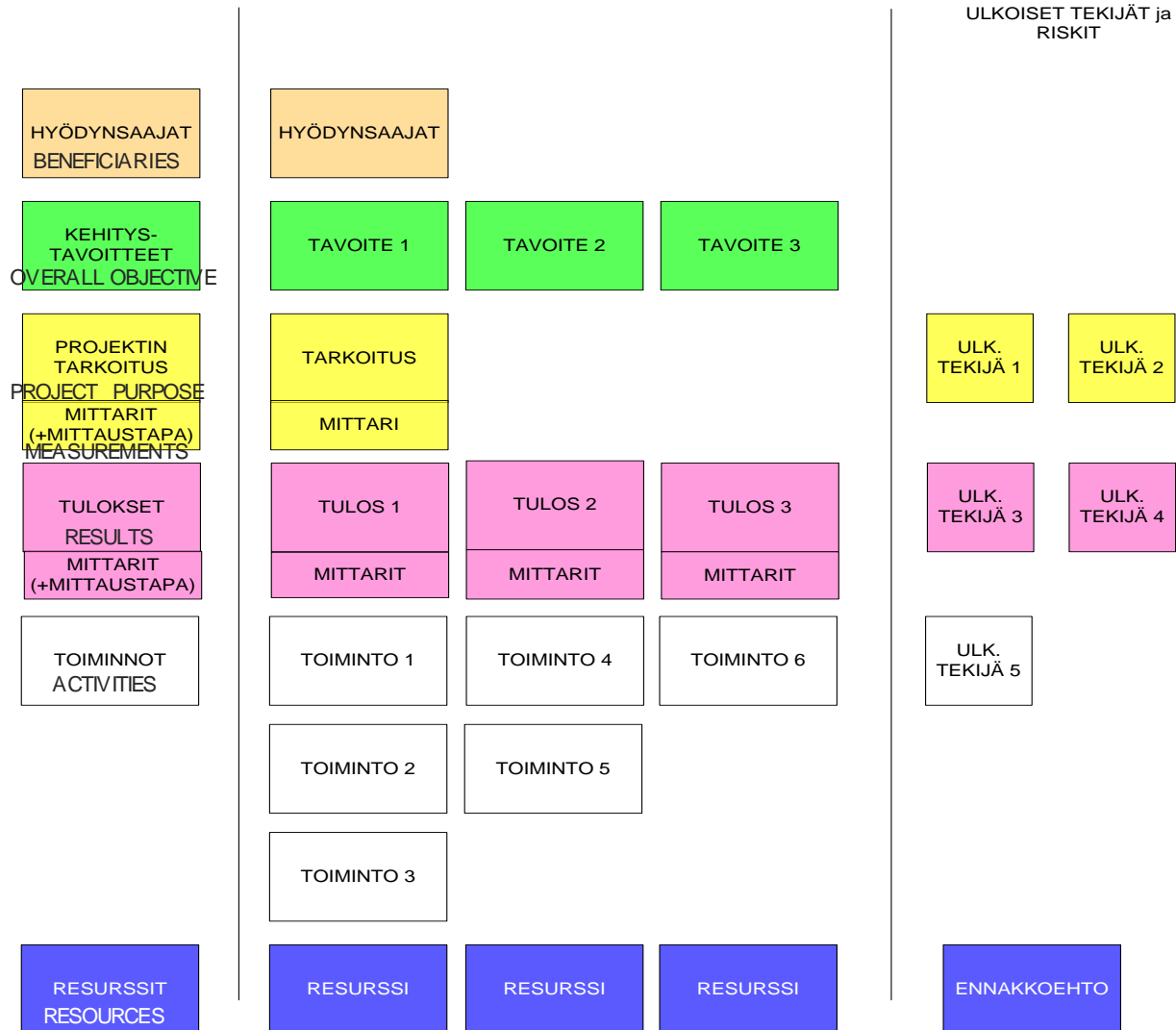
TYÖSKENTELYTILA

PROJEKTISUUNN.

Riskit ja ulkoiset tekijät

- Toteutusvaiheessa ratkaistavaksi jäävät esteet ovat riskejä projektin toteutukselle
 - Miten todennäköinen?
 - Miten vahingollinen?
 - Miten voidaan ennaltaehkäistä?
 - Miten mahdollisen riskin vaikutukset voidaan minimoida?

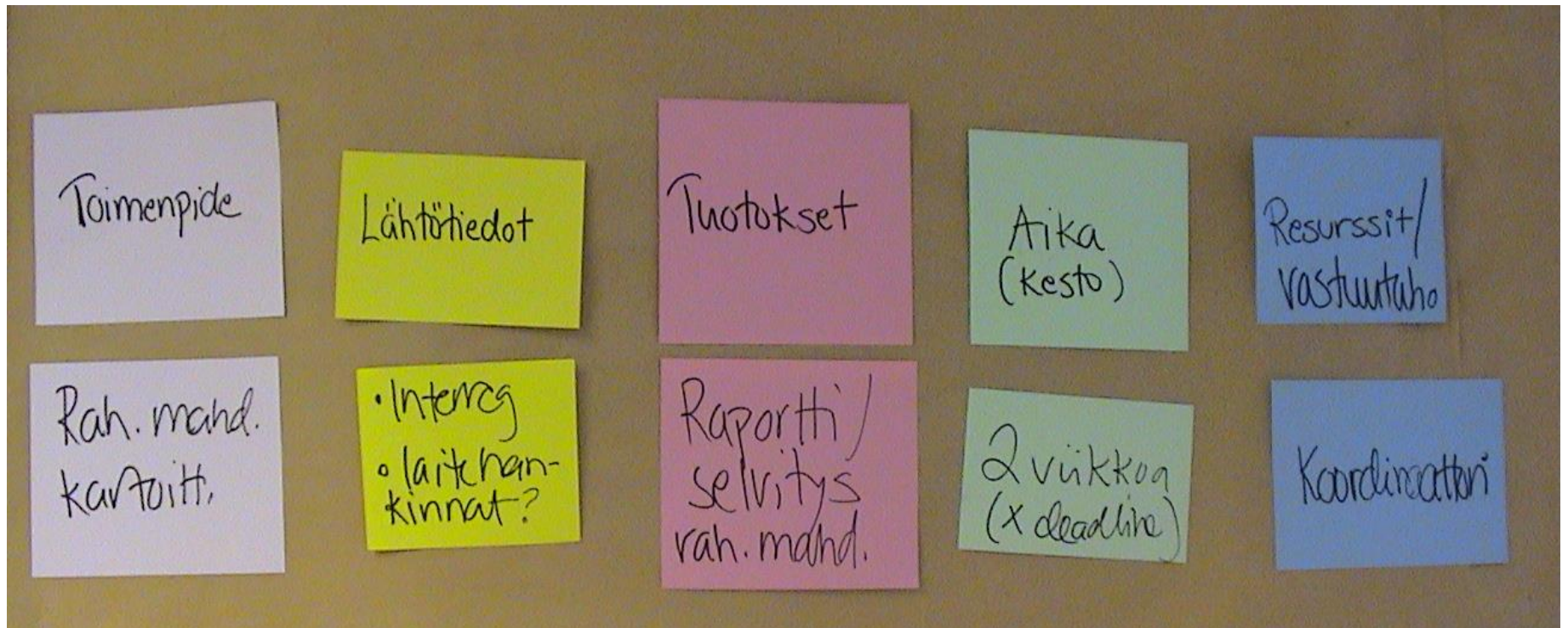
Looginen viitekehys



Laadi toimenpidesuunnitelma

- Toimenpide - miten kyseinen este poistetaan?
- Lähtötiedot / Tietolähteet
- Tulokset / Tuotokset
- Aikataulu
- Vastuhenkilö ja muut osallistuvat henkilöt

Toimenpidesuunnitelma



*TERVE JÄRKI RIITTÄÄ KAIKKEEN
PROJEKTITOIMINTAAN*

mutta

EI SE IHAN AINA RIITÄ

Paul Silfverberg