




# Projektisuunnittelun perusteet

16.3.2021 klo 17.00 – 19.00: projektisykli käytännön tasolla

Eija Raasakka, Anzelika Krastina, Mika Riipi



# Webinaarisarja kevät 2021: keskittyy perusteisiin ja alueellisen hankeosaamisen kasvattamiseen

- Kaksi webinaaria rahoitusosaamisesta:
  - 17.2.2021 painotus alueelliset EU-rahoitusohjelmat
  - 24.2. 2021 painotus verkostot
- Neljä webinaaria projektisuunnittelun perusteista maaliskuussa:
  - 2.3.2021: projektijohtaminen ja suunnittelun johtaminen
  - 16.3.2021: projektisykli käytännön tasolla
  - 23.3.2021: projektisuunnitelman sisältö
  - 30.3.2021: projektin viestintä ja disseminaatio
- Neljä webinaaria projektityökaluista
  - 6.4.2021: ongelma-analyysi, sidosryhmäanalyysi
  - 13.4.2021: looginen viitekehys
  - 20.4.2021: työpaketit ja aikataulu
  - 27.4.2021: budjetointi



# Projektisykli käytännön tasolla, ohjelma 16.3.

## 17.00 – 17.30 Projektisyklin vaiheet

- Eija Raasakka, projektipäällikkö, Lapin ammattikorkeakoulu

## 17.30 – 18.20 A practical example on full project cycle in an actual EU funded project , in English

- Anzelika Krastina, senior lecturer, International Business, International Project Management, Lapland University of Applied Sciences

## 18.20 – 18.40 Lapin maakunnallisten strategioiden ja ohjelmien merkitys projektitoiminnassa

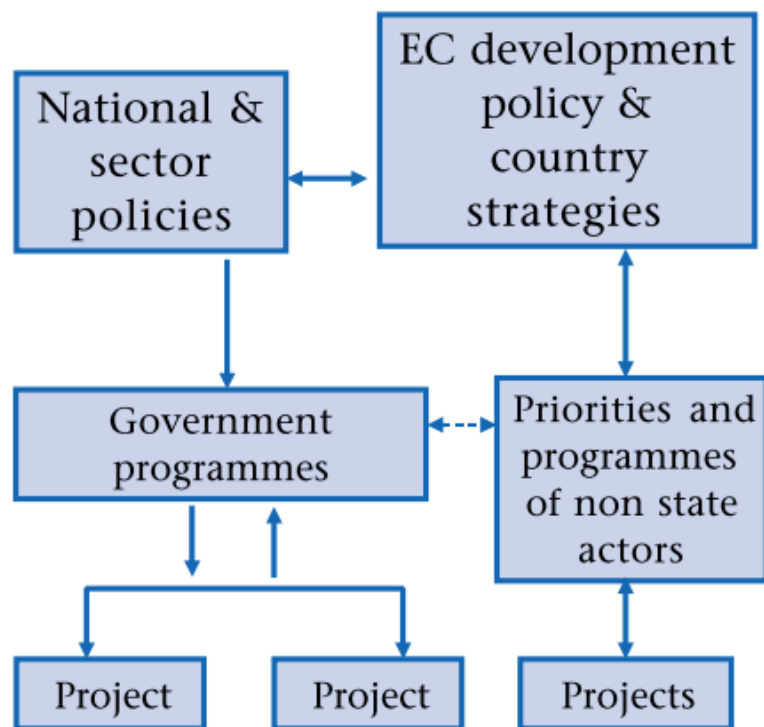
- Mika Riipi, maakuntajohtaja, Lapin liitto

# Projektisykli, rahoittajalla ja hakijalla ovat omat toimenpiteensä tämän syklin mukaan





## Programming phase




## EC projects should form part of, and be consistent with:

- National development policies (including Poverty Reduction Strategies);
- EC development policy and country strategy papers;
- Government programmes (e.g in health, education, criminal justice); and/or
- Development priorities and programmes of non-state actors



# Ajankohtaista: programming phase

- EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaehdotus Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 lausuntokierrokselle <https://www.lapinliitto.fi/eun-alue-ja-rakennepolitiikan-ohjelmaehdotus-uudistuva-ja-osaava-suomi-2021-2027-lausuntokierrokselle/>
- Lausuntoja ohjelmaehdotuksesta voi antaa 16.4.2021 asti. Ohjelmaehdotus sisältää Euroopan aluekehitysrahastosta (EAKR) ja Euroopan sosiaalirahastosta (ESR) tuettavat toimet.
- Ohjelma tulee sisältämään myös oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (Just Transition Fund, JTF) toimenpiteitä, joista järjestetään samanaikaisesti alkuvaiheen kuuleminen. Myös siihen voi antaa lausuntoja 16.4.2021 saakka.
- Ohjelman rahoitus koostuu EU-rahoituksesta ja kansallisesta rahoituksesta. Ohjelmaehdotuksessa EAKR-toimien avulla kehitettäisiin alueiden ja yritysten elinkeino- ja työelämälähtöisiä tutkimus- ja innovointivalmiuksia, digitalisaatiota, pk-yritysten kestäväää kasvua ja kilpailukykyä, energiatehokkuutta, ilmastonmuutokseen sopeutumista, kiertotaloutta ja paikallisen saavutettavuuden lisäämistä. Ohjelman ESR-toimet tukisivat työllisyyttä, osaamista, työelämän kehittämistä, osallisuutta ja yhdenvertaisuutta.




# Project Cycle Management (PCM), Projektisyklin hallinta

Projektisyklin hallinta on termi, jota käytetään kuvaamaan projektin elinkaaren aikana käytettyjä johtamistoimia ja päätöksentekomenettelyjä (mukaan lukien keskeiset tehtävät, roolit ja vastuut, keskeiset asiakirjat ja päätöksentekovaihtoehdot).

PCM auttaa varmistamaan, että:

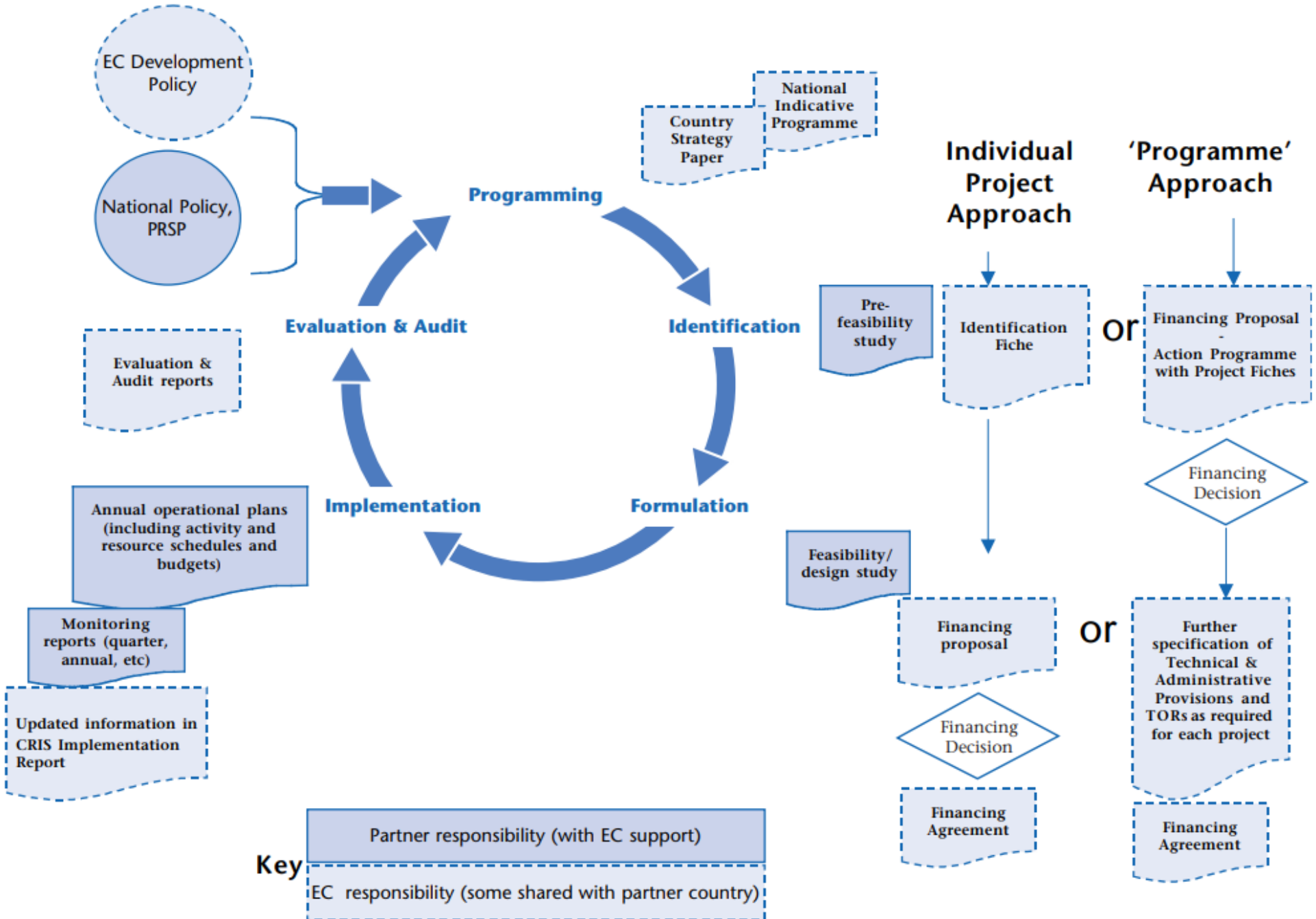
- hankkeet tukevat EU:n ja kehitysyhteistyökumppaneiden yleisiä poliittisia tavoitteita;
- hankkeilla on merkitystä sovitun strategian ja kohderyhmien / edunsaajien todellisten ongelmien kannalta;
- hankkeet ovat toteutettavissa, mikä tarkoittaa, että tavoitteet ovat realistisia; ja
- hankkeiden tuottamat edut ovat todennäköisesti kestäviä.



# Project Cycle Management (PCM), Projektisyklin hallinta

- antaa yhteisen menettelymallin koko projektin toteuttamiselle sen eri työvaiheissaan
- jokaisella hankkeella on tietyt selkeät työvaiheensa, joiden läpi projektin on kuljettava, eri toiminnalliset kokonaisuudet ja osat
- kunkin työvaiheen toteutus muodostaa perustan seuraavan työvaiheen toteuttamiselle
- edellyttää vahvaa alueellista osallistumista ja partnereiden osallistamista
- tarjoaa työkaluja prosessin hallintaan ja sen eri vaiheisiin:
  - looginen viitekehysmalli (Logical Framework Approach)
  - muita työkaluja, esim. Feasibility study, Stakeholder analysis, Concept note
- tarjoaa laatukriteereitä ja asiakirjamalleja kaikkiin vaiheisiin







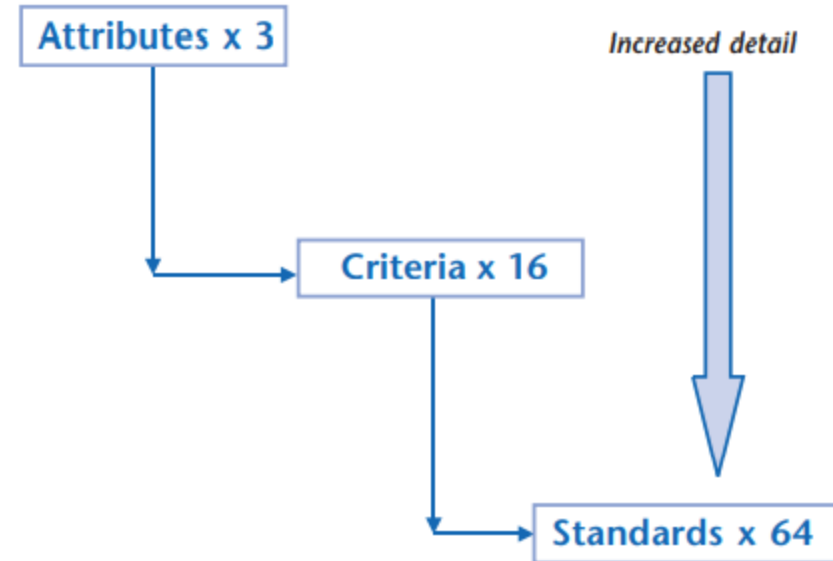
EU-maailma rakastaa lyhenteitä ja niitä heitellään keskusteluihin sujuvasti...

- National policy, Poverty Reduction Strategy Paper (PRSP), National Indicative Programme (NIP)
- Pre-feasibility study >< feasibility study (toteutettavuus)
- Terms of Reference (ToR), arviointiperusteet
- Calls for Proposals (CfPs), ohjelman avaus hakua varten
- CRIS (Common Relex Information System), tietoaalusta



# Laadukas projekti

- Relevant – the project meets demonstrated and high priority needs
- Feasible – the project is well designed and will provide sustainable benefits to target groups
- Effective and well managed – the project is delivering the anticipated benefits and is being well managed





# Looginen viitekehysmalli Logical Framework Approach (LFA)

- Kehitetty 1960-luvulla Jenkeissä parantamaan projektien suunnittelua, johtamista ja arviointia
- Otettu EU:ssa käyttöön 1993: PCM + LFA
- Onko vielä ajankohtainen?
- LFA-approach: auttaa ymmärtämään, analysoimaan ja jäsentämään tietoa
- LFM-matrix: analyyttisen prosessoinnin dokumentoitu tulos



# The Logical Framework Approach

## ANALYSIS PHASE

- ↓ **Stakeholder analysis** - identifying & characterising potential major stakeholders; assessing their capacity
- ↓ **Problem analysis** - identifying key problems, constraints & opportunities; determining cause & effect relationships
- ↓ **Objective analysis** - developing solutions from the identified problems; identifying means to end relationships
- ↓ **Strategy analysis** - identifying different strategies to achieve solutions; selecting most appropriate strategy.

## PLANNING PHASE

- ↓ **Developing Logical Framework matrix** - defining project structure, testing its internal logic & risks, formulating measurable indicators of success
- ↓ **Activity scheduling** - determining the sequence and dependency of activities; estimating their duration, and assigning responsibility
- ↓ **Resource scheduling** - from the activity schedule, developing input schedules and a budget



# Looginen viitekehys, Logical Framework Matrix

Project Description	Indicators	Source of Verification	Assumptions
<b>Overall Objective</b> – The project's contribution to policy or programme objectives (impact)	How the OO is to be measured including Quantity, Quality, Time?	How will the information be collected, when and by whom?	
<b>Purpose</b> – Direct benefits to the target group(s)	How the Purpose is to be measured including Quantity, Quality, Time	As above	If the Purpose is achieved, what assumptions must hold true to achieve the OO?
<b>Results</b> – Tangible products or services delivered by the project	How the results are to be measured including Quantity, Quality, Time	As above	If Results are achieved, what assumptions must hold true to achieve the Purpose?
<b>Activities</b> – Tasks that have to be undertaken to deliver the desired results			If Activities are completed, what assumptions must hold true to deliver the results?

# Looginen viitekehys, Logical Framework Matrix

Projekti	Mittarit	Mittaustapa	Oletukset ja riskit
<b>Yleinen tavoite</b> , johon projektilla halutaan vaikuttaa, tapahtuu projektin jälkeen (Overall objective)	Millä voidaan mitata yleisen tavoitteen saavuttamista?	Tiedonlähteet ja käytetyt menetelmät, miten mittareiden oikeellisuus voidaan todentaa	
Projektin <b>päämäärä</b> ja tarkoitus, joka on saavutettu kun hanke on päättynyt (Project purpose)	Millä voidaan mitata päämäärän saavuttamista?	Tiedonlähteet ja käytetyt menetelmät, miten mittareiden oikeellisuus voidaan todentaa	Onko olemassa ulkopuolistatekijää, joka vaikuttaa yleisen tavoitteen toteutumiseen?
Hankkeen <b>tulokset</b> /tuotokset, jotka on saavutettava hankkeen aikana (Results)	Miten voidaan todeta, että tulokset tai tuotokset on saavutettu.	Tiedonlähteet ja käytetyt menetelmät, miten mittareiden oikeellisuus voidaan todentaa	Onko olemassa projektin ulkopuolista tekijää, joka vaikuttaa päämäärän saavuttamiseen?
<b>Toimenpiteet</b> , jotka on hankkeen aikana tehtävä (Activities)	Millä panoksilla (resursseilla) toimenpiteet voidaan suorittaa?	<b>Mitä keinoja</b> on olemassa panosten käyttämiseksi?	Onko olemassa projektin ulkopuolista tekijää, joka vaikuttaa tulosten saavuttamiseen



# Lähteitä ja linkkejä

[https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en.pdf) (EU PCM Guidelines 158 pages)

Tervetuloa mukaan työstämään Lappi-sopimusta yhdessä! <https://www.lapinliitto.fi/tervetuloa-mukaan-tyostamaan-lappi-sopimusta-yhdessa/>