



Projektisuunnittelun perusteet

2.3.2021: projektijohtaminen ja suunnittelun johtaminen

Eija Raasakka, Anzelika Krastina, Pekka Iivari



Webinaarisarja kevät 2021: keskittyy perusteisiin ja alueellisen hankeosaamisen kasvattamiseen

- Kaksi webinaaria rahoitusosaaminen: helmikuussa 17.2. ja 24.2.
- Neljä webinaaria projektisuunnittelun perusteista maaliskuussa:
 - 2.3.2021: projektijohtaminen ja suunnittelun johtaminen
 - 16.3.2021: projektisykli käytännön tasolla
 - 23.3.2021: projektisuunnitelman sisältö
 - 30.3.2021: projektin viestintä ja disseminaatio
- Neljä webinaaria projektityökaluista
 - 6.4.2021: ongelma-analyysi, sidosryhmäanalyysi
 - 13.4.2021: looginen viitekehys
 - 20.4.2021: työpaketit ja aikataulu
 - 27.4.2021: budjetointi



Projektijohtaminen ja suunnittelun johtaminen: ohjelma 2.3.

17.00 – 17.30 Projektin määrittelyä ja prosessi.

- Eija Raasakka, projektipäällikkö, Lapin ammattikorkeakoulu

17.30 – 18.00 Leading a project (projektijohtaminen), in English

- Anzelika Krastina, senior lecturer, International Business, International Project Management, Lapland University of Applied Sciences

18.00 – 18.30 Projektin suunnittelu. Projektin ideapaperi.

- Eija Raasakka

18.30 – 19.00 Riskienhallinta projektitoiminnassa.

- Pekka Iivari, yliopettaja, turvallisuusjohtaminen, Lapin ammattikorkeakoulu



EU projekti, ulkopuolista rahoitusta

- EUn ohjelmakaudet ovat 7-vuotisia, ns. uusi ohjelmakausi 2021 – 2027
 - uusia ohjelmia avataan pikkuhiljaa, nyt käytetään vielä ns. vanhan ohjelmakauden rahoitusta (mm. REACT)
 - Projekteilla kotiutetaan Suomen EU-jäsenmaksuja
 - EU-rahoitus, valtionrahoitus, omarahoitus
- Projekti = työ, joka tehdään kerran. Ongelma on ero nykytilanteen ja tavoitteen välillä, missä jokin estää eron nopean kiinnikuromisen
- EU projekti = sopimus tehdä
 - tietty asia
 - tietyssä ajassa
 - tietyllä tavalla
 - tietyn budjetin puitteissa
 - rahoitus maksetaan jälkikäteen projektin edetessä
- Jotta EU-rahoitus on mahdollinen, täytyy olla yhteiset säännöt ja toimintatavat kaikkien jäsenmaiden käytössä
 - helpottaa, auttaa vertailtavuutta
 - määritetty hallintotavat, tarkastusprosessi
 - yhteiset painopisteet: EU, kansallinen, alueellinen
 - yhteiset prosessit, termit, työkalut



Project definition EU

ec.europa.eu/international-partnerships/funding/managing-project_en



PAGE CONTENTS

Resources

Communication tools

A project is a series of activities aimed at bringing about clearly specified objectives within a defined timeframe and with a specific budget.

A project includes:

- Clearly identified stakeholders, including the primary target group and the final beneficiaries.
- Clearly defined coordination, management and financing arrangements.
- A monitoring system to oversee and follow implementation and to support project management.



EU-rahoitus

Ei-suorat (alueilla/kansallisesti hallinnoitavat, alueelliset hallintoviranomaiset kuten Päivi Ekdahl, esitys 17.3.)


- koheesipolitiikka, aluepolitiikka: tavoitteena vähentää eri alueiden välisiä kehityseroja ja vähiten kehittyneiden alueiden syrjäytyneisyyttä
- taloudellinen, sosiaalinen ja alueellinen koheesio
- satojatuhansia hankkeita ympäri Eurooppaa
- Itä- ja Pohjois-Suomen harvaan asuttujen alueiden erityisasema, kirjattu liittymissopimukseen
- Meille tuttuja EAKR, ESR, MSR (Euroopan rakenne- ja investointirahastoja eli ERI-rahastoja) Huom! Koheesiorahasto ei koske Suomea.
- Kehitetty alustat hakuun ja hallintointiin, kuten EURA2014, Hyrrä

Ja vielä:

- Osin alueilla, osin ylikansallisten sihteeristöjen kautta hallinnoitavat: Interreg Aurora, Kolarctic

Suorat (EU komission hallinnoimat)

- Erillisohjelmat (Jenna Huhtasen esitys 17.2.)
- Teemoittain, kaikkia EU-maita koskevia
- Euroopan laajuiset verkostot ja konsortiot korostuvat
- Haku- ja hallinnointialusta: Funding & tenders portal
- Kesäkuu-joulukuu 2021 kv-webinaarisarja keskittyy tämän osaamisen kehittämiseen



Project Cycle Management (PCM), Projektisyklin hallinta

Projektisyklin hallinta on termi, jota käytetään kuvaamaan projektin elinkaaren aikana käytettyjä johtamistoimia ja päätöksentekomenettelyjä (mukaan lukien keskeiset tehtävät, roolit ja vastuut, keskeiset asiakirjat ja päätöksentekovaihtoehdot).

PCM auttaa varmistamaan, että:

- hankkeet tukevat EU:n ja kehitysyhteistyökumppaneiden yleisiä poliittisia tavoitteita;
- hankkeilla on merkitystä sovitun strategian ja kohderyhmien / edunsaajien todellisten ongelmien kannalta;
- hankkeet ovat toteutettavissa, mikä tarkoittaa, että tavoitteet ovat realistisia; ja
- hankkeiden tuottamat edut ovat todennäköisesti kestäviä.

Projektisykli, rahoittajalla ja hakijalla ovat omat toimenpiteensä tämän syklin mukaan





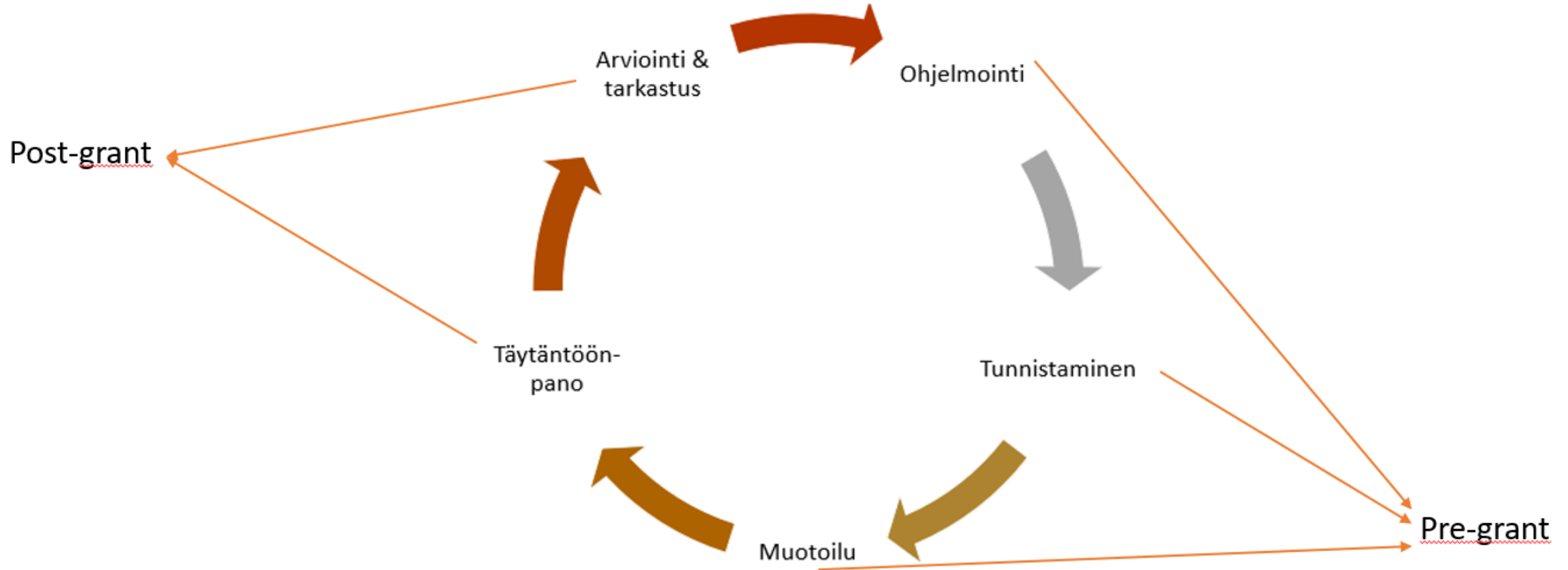
Projektisykli hakijan/toteuttajan näkökulmasta

- Tunnistetaan tarve.
- Hankeidea syntyy.
- Haetaan kumppani(t).
- Yhteistyön ja sisällön suunnittelu.
- Hankesuunnitelman ja yhteistyösopimuksen laadinta, allekirjoitukset.
- Hakemuksen jättäminen.
- Rahoittajan päätös – sopimus rahoitustuesta.
- Hankkeen toteuttaminen alkaa.
- Hanke toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti.
- Jatkuva dokumentointi ja tiedottaminen.
- Väliraportit, seuranta.
- Loppuraportti.
- Hankkeessa toteutetut toimenpiteet, yhteistyöverkostot tai käytännöt jatkavat elämäänsä hankkeen jälkeen.





Pre-grant & post-grant





Lähteitä

https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en.pdf (EU PCM Guidelines 158 pages)

<https://www.rakenerahastot.fi/>

<https://www.lapinliitto.fi/rahoitus/>