


Projektisuunnittelun työkalut

6.4.2021 klo 17.00 – 19.00: Ongelma-analyysi, sidosryhmäanalyysi

Eija Raasakka, Anita Narbro, Anzelika Krastina



Webinaarisarja kevät 2021: keskittyy perusteisiin ja alueellisen hankeosaamisen kasvattamiseen

- Kaksi webinaaria rahoitusosaamisesta:
 - 17.2.2021 painotus alueelliset EU-rahoitusohjelmat
 - 24.2. 2021 painotus verkostot
- Neljä webinaaria projektisuunnittelun perusteista maaliskuussa:
 - 2.3.2021: projektijohtaminen ja suunnittelun johtaminen
 - 16.3.2021: projektisykli käytännön tasolla
 - 23.3.2021: projektisuunnitelman sisältö
 - 30.3.2021: projektin viestintä ja disseminaatio
- Neljä webinaaria projektityökaluista
 - 6.4.2021: ongelma-analyysi, sidosryhmäanalyysi
 - 13.4.2021: looginen viitekehys
 - 20.4.2021: työpaketit ja aikataulu
 - 27.4.2021: budjetointi



Projektisuunnittelun työkalut: Ongelma-analyysi ja sidosryhmäanalyysi

17.00 – 17.15

Johdanto päivän teemoihin

Eija Raasakka, projektipäällikkö, Lapin AMK

17.15 – 17.45

Sidosryhmät ja sidosryhmäanalyysi

Anita Narbro, projektipäällikkö, Turun AMK

17.45 – 18.00

Problem analysis model, introduction to the workshop (in English)

Anzelika Krastina, senior lecturer, Lapland UAS

18.00 – 18.10

Tauko

18.10 – 18.40

Ongelmapuu-työpaja

Työskentelyä pienryhmissä (jokaisella ryhmälle lähetetään oma Teams-linkki ja padlet-linkki)

18.40 – 19.00

Yhteinen työpajatulosten purku- ja kommentointisessio

Anzelika Krastina ja Eija Raasakka

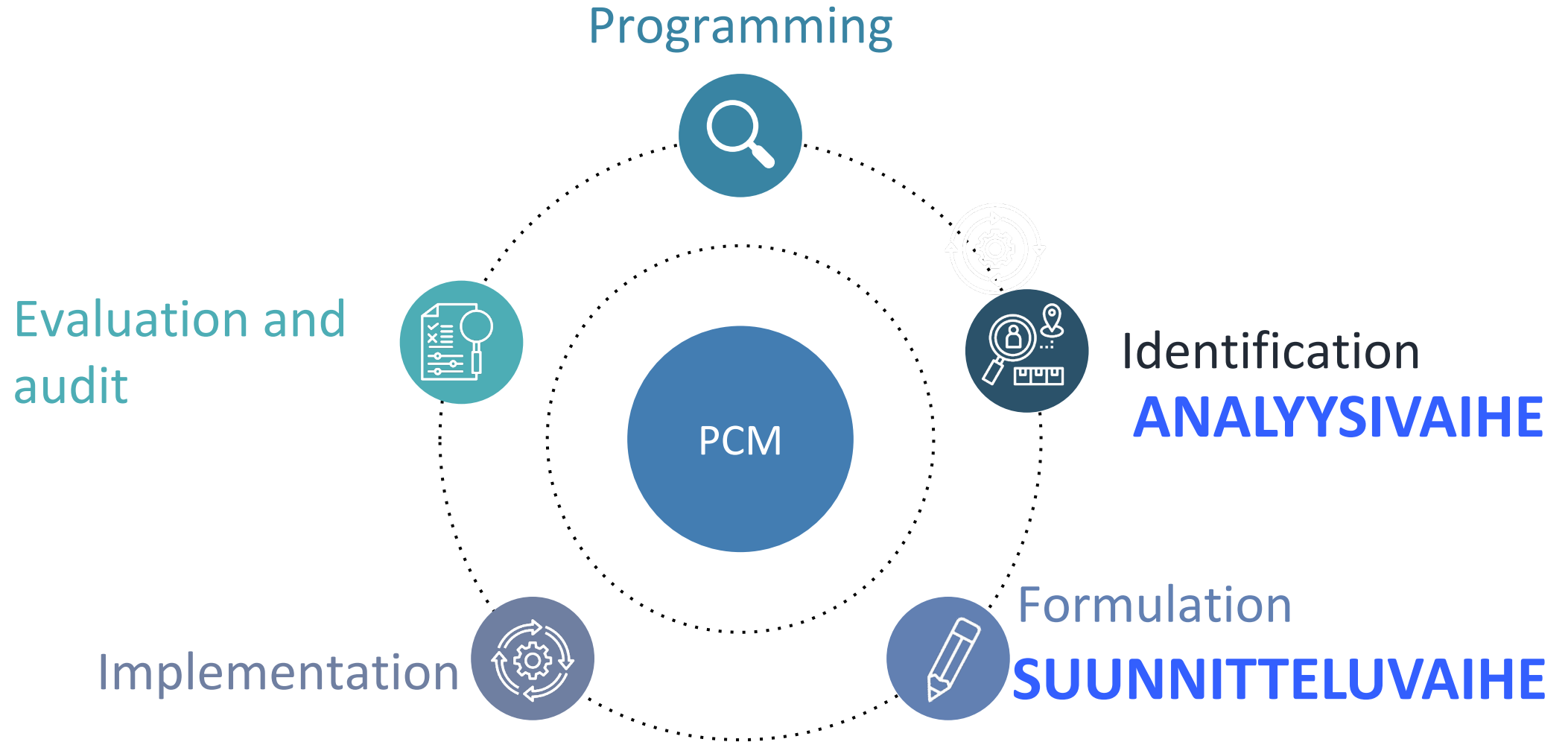


Projektisuunnittelun perusteet – Projektisuunnittelun työkalut

- Maaliskuun webinaareissa otettiin haltuun EU-projekteissa käytettyjä ja EUn suosittelimia lähestymistapoja ja menetelmiä, kuten PCM, LFA ja LFM (testi)
- Huhtikuun webinaareissa mennään käsitteistä käytännön tasolle eli miten erilaisia työkaluja käytetään projektisuunnittelussa ja onko niistä oikeasti apua
- Periaate: kun projektisuunnittelun logiikka, lähestymistavat, menetelmät ja työkalut on opittu, niitä voidaan soveltaa missä tahansa EU-rahoitushauissa, sekä ei-suorissa että suorissa rahoituksissa (testi)



Project cycle management **PCM**





The Logical Framework Approach

ANALYSIS PHASE

- ↓ **Stakeholder analysis** - identifying & characterising potential major stakeholders; assessing their capacity
- ↓ **Problem analysis** - identifying key problems, constraints & opportunities; determining cause & effect relationships
- ↓ **Objective analysis** - developing solutions from the identified problems; identifying means to end relationships
- ↓ **Strategy analysis** - identifying different strategies to achieve solutions; selecting most appropriate strategy.

PLANNING PHASE

- ↓ **Developing Logical Framework matrix** - defining project structure, testing its internal logic & risks, formulating measurable indicators of success
- ↓ **Activity scheduling** - determining the sequence and dependency of activities; estimating their duration, and assigning responsibility
- ↓ **Resource scheduling** - from the activity schedule, developing input schedules and a budget



LFA Logical Framework Approach, looginen viitekehys Työkalujen

Analyysivaihe = idean työstäminen, ongelmasta tavoitteisiin

Sidosryhmäanalyysi – määritellään eri sidosryhmien sosiaaliset erityispiirteet, intressit, tarpeet, pelot, odotukset, sukupuoliroolit, asemat, vahvuudet, heikkoudet sekä keskinäiset suhteet hankkeen suhteen

Ongelma-analyysi – identifioidaan vallitsevan tilanteen ongelmat ja tärkeimmät kehityksen esteet, luodaan ongelmien välille syy-seuraus -suhteet. **Tuloksena syntyy ongelmapuu**

Tavoiteanalyysi – muutetaan ongelmat tavoitteiksi (halutuiksi ja tavoitelluiksi tilanteiksi), syy-seuraussuhteet muuttuvat tavoitehierarkiaksi. **Tuloksena syntyy tavoite/ratkaisupuu (13.4.)**

Strategia-analyysi – tarkastellaan kriittisesti tavoitepuun tarjoamia vaihtoehtoja, hierarkiasi 'tavoitepolkuja'. Valitaan hankkeen toteutumistapa, mahdollisimman tarkoituksenmukainen strategia **(13.4.)**

Suunnitteluvaihe = looginen viitekehys työkaluna

Määritellään hankkeen interventiologiikka = hankkeen rakenne ja toiminnot **(13.4.)**

Määritellään hankkeen tavoitteet: kehitystavoite, hankkeen tarkoitus, tulokset sekä aktiviteetit. **13.4.** ja **20.4.**

Määritellään indikaattorit ja tiedonlähteet. **13.4.** ja **20.4.**

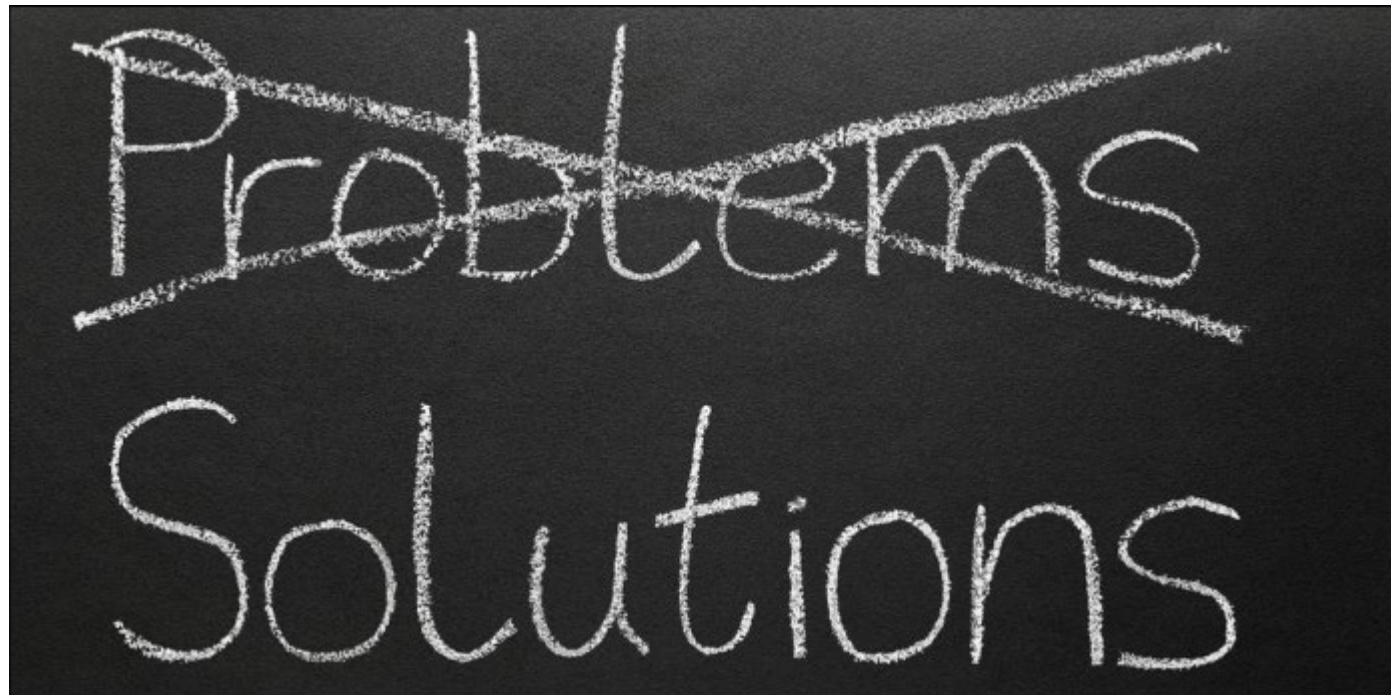
Identifioidaan hankkeen riskit ja oletukset. **13.4.** ja **20.4.**

Hankkeen aikatauluttaminen – tehdään aikataulu hankkeen toiminnoille ja määritellään toteutusvastuut. **(20.4.** ja **27.4.)**

Resurssien määrittäminen – määritellään hankkeen vaatimat inhimilliset, materiaalit ja taloudelliset voimavarat. **(27.4.)**



Problem is not a negative word!





Lähteitä

https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en.pdf

<https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/72549/Aivotutkimuskeskuksen%20hankesuunnittelumalli.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

<https://vaikuttavayritys.fi/kerro-se-vaikutuspuulla/>